COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO | Cofinanziato dall'Unione europea | MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI | UNIONCAMERE

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Piemonte



Novembre 2026

Indagine continua di Unioncamere

EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 94.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2026 - gennaio 2027.

Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Novembre 2026

	Piemonte		TO		VC		NO		CN		AT		AL		BI		VB	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**27.710**	**100,0**	**14.690**	**100,0**	**1.150**	**100,0**	**2.570**	**100,0**	**4.040**	**100,0**	**880**	**100,0**	**2.550**	**100,0**	**1.020**	**100,0**	**810**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**18,5**	**3.420**	**23,3**	**130**	**11,4**	**380**	**14,9**	**560**	**13,8**	**120**	**13,6**	**340**	**13,3**	**120**	**11,7**	**70**	**8,7**
1 - Dirigenti	60	0,2	50	0,3	--	--	-	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.600	5,8	1.160	7,9	20	1,8	80	3,1	180	4,4	30	3,6	80	3,3	30	3,1	--	--
3 - Professioni tecniche	3.470	12,5	2.200	15,0	110	9,5	300	11,8	380	9,3	90	9,7	250	9,8	90	8,4	50	6,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**37,0**	**5.370**	**36,6**	**480**	**42,0**	**1.080**	**42,2**	**1.310**	**32,3**	**300**	**34,0**	**950**	**37,3**	**430**	**42,5**	**320**	**39,2**
4 - Impiegati	1.990	7,2	1.140	7,7	90	7,6	170	6,7	280	6,8	60	7,2	160	6,1	70	6,6	30	4,1
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.250	29,8	4.230	28,8	390	34,4	910	35,4	1.030	25,5	240	26,8	790	31,1	370	35,9	290	35,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**29,4**	**3.740**	**25,5**	**320**	**28,3**	**750**	**29,3**	**1.510**	**37,2**	**340**	**39,0**	**930**	**36,6**	**310**	**30,2**	**250**	**31,3**
6 - Operai specializzati	4.230	15,3	2.090	14,2	160	13,6	340	13,3	720	17,9	220	25,1	450	17,8	140	13,2	110	13,5
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	3.930	14,2	1.650	11,2	170	14,7	410	16,0	780	19,4	120	13,9	480	18,8	170	17,0	140	17,7
Professioni non qualificate	**4.170**	**15,1**	**2.170**	**14,7**	**210**	**18,3**	**350**	**13,7**	**670**	**16,7**	**120**	**13,4**	**330**	**12,8**	**160**	**15,6**	**170**	**20,8**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Novembre 2026

Piemonte	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**27.710**	**31,7**	**26,9**	**40,0**	**16,0**
SETTORE PRIMARIO* **	**750**	**21,1**	**39,1**	**38,2**	**21,5**
INDUSTRIA	**7.810**	**29,1**	**17,3**	**38,3**	**13,9**
Industria manifatturiera e Public utilities	5.730	30,2	16,3	40,7	11,8
Costruzioni	2.080	26,0	20,1	32,0	19,8
SERVIZI	**19.140**	**33,1**	**30,4**	**40,7**	**16,6**
Commercio	4.600	45,6	24,0	42,3	12,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.120	45,8	23,8	38,3	27,1
Servizi alle imprese	6.850	22,4	34,1	35,2	15,1
Servizi alle persone	3.580	23,0	39,0	51,9	13,4
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	15.130	32,3	19,0	39,1	22,3
50-249 dipendenti	5.050	31,0	22,9	35,7	11,8
250 dipendenti e oltre	7.530	30,9	45,6	44,6	6,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Novembre 2026

	Piemonte	Entrate previste (v.a.)*							
		TO	VC	NO	CN	AT	AL	BI	VB
TOTALE	**27.710**	**14.690**	**1.150**	**2.570**	**4.040**	**880**	**2.550**	**1.020**	**810**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**3.420**	**130**	**380**	**560**	**120**	**340**	**120**	**70**
Tecnici dei rapporti con i mercati	790	470	--	110	90	--	70	--	--
Tecnici della salute	640	370	--	40	120	20	50	20	--
Tecnici in campo ingegneristico	510	340	--	50	40	--	30	--	--
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	280	30	--	20	--	30	--	--
Ingegneri	350	250	--	20	40	--	20	--	--
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	290	160	--	--	60	--	--	--	--
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	260	200	--	--	--	--	--	--	--
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	220	190	-	--	--	--	-	--	--
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	200	110	--	30	20	--	--	--	--
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	180	100	20	--	--	--	--	--	--
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	170	140	--	--	--	--	--	--	--
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	170	110	--	--	20	--	--	--	--
Altre professioni	980	700	--	50	90	30	70	20	--
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**5.370**	**480**	**1.080**	**1.310**	**300**	**950**	**430**	**320**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.390	1.630	150	500	480	80	280	100	150
Addetti alle vendite	3.210	1.700	200	280	340	70	330	200	80
Addetti alla segreteria e agli affari generali	930	530	20	80	130	50	60	30	--
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	340	--	30	110	40	70	40	30
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	480	290	40	40	50	--	40	--	--
Operatori della cura estetica	340	200	--	40	30	--	40	--	--
Professioni qualificate nei servizi personali	290	130	--	30	60	20	20	--	--
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	220	110	--	30	--	--	30	--	--
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	190	110	--	--	50	--	--	--	-
Altre professioni	520	330	20	40	40	--	60	--	--

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Novembre 2026

	Piemonte	Entrate previste (v.a.)*							
		TO	VC	NO	CN	AT	AL	BI	VB
TOTALE	**27.710**	**14.690**	**1.150**	**2.570**	**4.040**	**880**	**2.550**	**1.020**	**810**
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**3.740**	**320**	**750**	**1.510**	**340**	**930**	**310**	**250**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.570	710	60	110	280	40	260	50	70
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	950	450	30	90	130	60	140	40	30
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	920	510	30	100	140	40	80	30	--
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	510	240	--	70	110	30	30	--	--
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	220	30	40	70	30	20	--	30
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	440	290	--	20	70	--	--	--	--
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	430	210	30	30	50	30	50	--	--
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	350	200	--	20	90	--	--	--	--
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	290	150	20	30	40	--	30	--	20
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	60	--	--	110	40	50	--	--
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	220	70	20	30	40	--	40	--	--
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	120	--	--	40	--	20	--	-
Altre professioni	1.540	530	70	210	350	40	180	110	50
Professioni non qualificate	**4.170**	**2.170**	**210**	**350**	**670**	**120**	**330**	**160**	**170**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.840	1.060	80	120	260	50	100	90	80
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.660	830	100	220	210	--	160	60	70
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	420	110	--	--	180	30	60	--	--
Personale non qualificato nella manifattura	120	70	--	--	--	--	--	--	--
Altre professioni	140	100	--	--	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Novembre 2026

Piemonte	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**27.710**	**43,4**	**28,3**	**11,5**	**19,2**	**40,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**46,0**	**28,2**	**13,9**	**48,2**	**35,0**
Tecnici dei rapporti con i mercati	790	49,6	23,4	22,1	25,4	54,1
Tecnici della salute	640	62,7	49,8	2,8	65,1	17,0
Tecnici in campo ingegneristico	510	62,9	41,1	17,3	50,9	30,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	46,9	27,9	18,5	44,9	17,7
Ingegneri	350	43,8	32,2	9,0	46,4	48,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	290	36,8	16,8	19,6	44,9	38,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	260	14,9	7,7	5,7	49,4	47,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	220	25,9	8,6	4,5	80,5	19,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	200	60,2	26,4	31,8	30,8	63,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	180	34,3	14,9	18,8	33,1	50,8
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	170	38,6	19,3	19,3	61,4	25,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	170	41,2	33,3	6,1	23,0	44,8
Altre professioni	980	40,5	26,7	11,2	57,5	26,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**38,8**	**25,7**	**10,5**	**14,4**	**42,9**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.390	51,5	39,0	10,0	10,8	47,6
Addetti alle vendite	3.210	21,9	11,1	9,1	4,9	50,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	930	27,8	13,5	12,1	22,1	31,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	70,5	62,4	4,4	46,2	39,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	480	26,3	10,8	12,2	15,5	26,5
Operatori della cura estetica	340	71,5	24,7	38,1	43,0	28,2
Professioni qualificate nei servizi personali	290	59,0	42,0	13,5	17,4	46,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	220	23,6	12,7	10,5	33,2	27,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	190	36,8	25,4	11,4	29,0	24,9
Altre professioni	520	25,5	14,7	5,6	7,7	24,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**54,6**	**35,9**	**14,8**	**15,6**	**46,4**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.570	50,8	35,7	9,2	17,8	55,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	950	55,6	51,5	3,9	2,0	82,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	920	79,5	48,1	25,9	24,0	36,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	510	13,6	11,4	0,6	0,2	25,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	62,4	27,5	32,8	18,6	61,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	440	64,1	47,6	15,6	23,1	32,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	430	76,1	47,4	21,1	19,0	45,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	350	34,0	13,9	15,6	15,6	30,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	290	66,7	31,6	34,4	26,8	33,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	46,5	36,1	6,3	3,7	43,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	220	38,9	26,7	8,6	15,8	53,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	68,6	47,1	17,6	18,1	52,9
Altre professioni	1.540	49,9	28,8	16,0	17,3	32,1
Professioni non qualificate	**4.170**	**29,4**	**20,3**	**4,9**	**2,4**	**28,0**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.840	34,8	27,4	1,8	0,8	33,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.660	20,6	10,8	7,7	3,7	25,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	420	47,6	33,2	8,2	2,9	23,1
Personale non qualificato nella manifattura	120	24,4	17,1	3,3	2,4	9,8
Altre professioni	140	13,9	4,9	2,8	6,3	16,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Torino	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**14.690**	**40,5**	**26,2**	**11,2**	**20,3**	**38,9**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.420**	**42,0**	**26,1**	**11,9**	**47,7**	**36,1**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	850	52,4	32,2	18,3	46,2	28,9
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	730	46,2	25,7	15,9	24,0	53,7
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	380	27,5	12,5	14,9	55,2	31,2
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	370	59,6	46,7	2,5	71,6	12,6
Ingegneri, architetti	260	36,4	28,0	6,9	30,7	65,5
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	260	10,6	6,3	4,3	44,3	48,2
Specialisti della formazione e della ricerca	240	20,9	7,5	0,4	80,8	18,8
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	200	34,7	15,8	16,3	63,8	20,4
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	40,0	25,7	14,3	94,3	2,9
Specialisti nelle scienze della vita	30	61,8	61,8	-	52,9	29,4
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	70,8	33,3	16,7	37,5	62,5
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	100,0	100,0	-	-	100,0
Specialisti della salute	20	54,2	50,0	-	91,7	8,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**5.370**	**36,0**	**23,2**	**11,3**	**14,6**	**38,5**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	1.840	19,9	9,3	10,1	4,9	44,5
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.640	48,0	37,2	10,7	9,6	37,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	540	26,1	10,6	13,9	20,2	31,5
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	360	28,2	12,6	10,6	13,7	32,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	340	66,9	57,9	4,5	50,1	41,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	330	65,8	33,6	25,8	34,5	38,4
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	220	22,8	10,5	11,9	35,2	24,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	80	37,2	28,2	6,4	19,2	16,7
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	20	25,0	-	-	30,0	25,0
Altre professioni	--	--	--	-	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.740**	**53,8**	**35,1**	**15,0**	**13,8**	**48,7**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.090	69,3	38,9	26,0	19,0	41,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	830	38,5	24,6	7,6	13,8	54,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	690	57,9	48,8	8,4	5,5	76,5
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	690	31,9	16,0	12,0	12,5	23,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	160	92,7	65,9	26,2	26,8	56,1
Conduttori di impianti industriali	100	56,4	46,5	8,9	23,8	44,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	90	71,0	62,4	8,6	-	57,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	50	66,7	24,4	28,9	4,4	24,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	28,6	28,6	-	-	54,3
Professioni non qualificate	**2.170**	**26,3**	**18,9**	**3,2**	**2,3**	**27,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.960	25,3	17,9	3,1	2,1	27,8
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	120	48,7	41,0	5,1	6,8	41,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	21,6	12,5	3,4	-	4,5
Altre professioni	--	-	-	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Vercelli	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**1.150**	**40,6**	**27,8**	**8,3**	**18,2**	**39,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**130**	**39,7**	**21,4**	**14,5**	**38,9**	**32,1**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	44,4	26,7	15,6	22,2	20,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	28,9	5,3	23,7	15,8	65,8
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	30,0	20,0	-	70,0	20,0
Altre professioni	30	53,6	35,7	10,7	75,0	14,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**480**	**30,4**	**21,4**	**6,0**	**15,8**	**48,4**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	14,4	8,4	3,0	4,5	61,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	48,1	39,0	7,1	17,5	59,1
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	13,7	5,9	3,9	13,7	3,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	20	33,3	25,0	-	41,7	20,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	81,0	33,3	47,6	52,4	23,8
Altre professioni	30	37,9	34,5	-	41,4	20,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**320**	**61,7**	**40,1**	**13,0**	**22,2**	**42,9**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	80	52,4	35,4	8,5	29,3	43,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	82,1	50,0	24,4	32,1	55,1
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	70	51,4	38,9	11,1	13,9	22,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	60	72,1	44,3	6,6	11,5	62,3
Altre professioni	30	38,7	22,6	12,9	19,4	19,4
Professioni non qualificate	**210**	**31,9**	**27,6**	**2,4**	**4,8**	**16,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	180	28,2	23,7	2,3	5,1	16,4
Altre professioni	30	51,5	48,5	3,0	3,0	18,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Novara	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**2.570**	**45,2**	**28,7**	**12,6**	**18,2**	**39,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**380**	**53,7**	**27,5**	**20,7**	**49,2**	**33,0**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	49,3	20,8	28,5	36,8	38,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	53,3	28,6	20,0	41,9	40,0
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	40	62,2	35,1	-	51,4	27,0
Ingegneri, architetti	20	66,7	41,7	20,8	79,2	20,8
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	33,3	19,0	14,3	66,7	14,3
Altre professioni	50	62,7	35,3	17,6	76,5	19,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.080**	**43,1**	**29,1**	**9,7**	**12,2**	**44,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	500	58,3	43,3	9,6	9,2	46,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	290	20,5	14,2	4,2	4,2	55,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	35,8	9,9	19,8	23,5	37,0
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	65,2	29,0	29,0	21,7	24,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	16,0	4,0	6,0	8,0	14,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	14,6	9,8	4,9	36,6	36,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	75,0	65,6	9,4	59,4	34,4
Altre professioni	20	15,0	10,0	5,0	10,0	35,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**750**	**54,5**	**36,7**	**16,0**	**18,6**	**41,9**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	69,7	44,7	24,5	36,2	35,1
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	160	33,3	19,9	11,5	11,5	28,8
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	140	68,6	51,4	13,6	25,0	55,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	59,0	52,1	5,1	5,1	74,4
Conduttori di impianti industriali	80	39,3	9,5	29,8	2,4	17,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	9,7	9,7	-	6,5	-
Altre professioni	40	72,2	47,2	16,7	25,0	66,7
Professioni non qualificate	**350**	**22,8**	**11,4**	**5,7**	**1,7**	**24,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	330	23,4	11,4	6,0	1,2	24,9
Altre professioni	--	--	--	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Cuneo	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**4.040**	**47,3**	**31,2**	**12,6**	**17,2**	**40,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**560**	**53,9**	**35,4**	**16,3**	**48,8**	**32,7**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	130	43,4	20,9	21,7	28,7	50,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	70,2	62,1	5,6	58,1	23,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	44,8	24,8	18,1	43,8	34,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	44,9	15,9	26,1	37,7	33,3
Ingegneri, architetti	40	77,8	61,1	11,1	75,0	5,6
Specialisti della formazione e della ricerca	30	48,5	21,2	27,3	63,6	30,3
Altre professioni	60	57,4	44,3	9,8	70,5	27,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.310**	**42,4**	**28,4**	**10,5**	**17,0**	**44,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	49,2	34,3	10,7	16,7	53,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	24,6	10,7	9,8	5,0	51,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	32,1	24,6	6,7	20,1	38,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	67,6	66,7	-	38,1	23,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	54,3	28,3	19,6	26,1	37,0
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	37,2	11,5	21,8	19,2	26,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	58,7	49,2	9,5	23,8	17,5
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.510**	**52,0**	**33,8**	**14,9**	**12,8**	**40,5**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	370	55,3	35,8	17,3	18,9	49,6
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	320	75,9	42,7	31,3	22,6	39,3
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	300	30,2	18,3	7,8	11,2	36,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	200	61,8	51,8	10,1	3,0	59,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	130	47,3	29,0	9,2	0,8	30,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	26,3	18,4	-	-	1,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	34,4	19,7	6,6	3,3	37,7
Conduttori di impianti industriali	40	34,1	31,7	-	14,6	19,5
Altre professioni	--	--	--	-	--	-
Professioni non qualificate	**670**	**40,7**	**27,4**	**8,6**	**1,2**	**36,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	480	35,4	26,3	6,7	1,1	45,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	180	57,1	32,6	13,6	0,5	12,5
Altre professioni	--	--	-	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Asti	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**880**	**51,6**	**34,1**	**11,8**	**21,3**	**37,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**49,2**	**27,5**	**16,7**	**52,5**	**34,2**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	57,1	21,4	32,1	25,0	60,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	54,2	33,3	4,2	66,7	4,2
Altre professioni	70	44,1	27,9	14,7	58,8	33,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**300**	**47,2**	**37,1**	**8,0**	**21,4**	**42,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	80	57,1	48,8	7,1	11,9	63,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	70	23,6	12,5	6,9	2,8	48,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	50	17,0	14,9	2,1	40,4	17,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	82,9	78,0	4,9	56,1	36,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	83,3	52,8	25,0	16,7	30,6
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**340**	**60,6**	**35,3**	**16,0**	**17,5**	**38,5**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	68,8	45,2	14,0	12,9	60,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	74,4	41,5	31,7	26,8	39,0
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	47,2	15,1	24,5	9,4	11,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	49,0	34,7	2,0	42,9	34,7
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	51,3	43,6	2,6	-	33,3
Altre professioni	30	51,9	11,1	3,7	-	29,6
Professioni non qualificate	**120**	**39,0**	**29,7**	**4,2**	**-**	**21,2**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	70	39,2	27,0	6,8	-	21,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	42,4	36,4	-	-	27,3
Altre professioni	--	--	--	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Alessandria	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**2.550**	**50,1**	**32,3**	**14,0**	**18,2**	**49,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**340**	**59,6**	**37,5**	**19,5**	**51,6**	**33,3**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	100	56,7	31,7	23,1	27,9	43,3
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	66,7	40,7	24,7	54,3	35,8
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	50	78,3	69,6	2,2	43,5	43,5
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	65,4	30,8	30,8	73,1	26,9
Ingegneri, architetti	20	30,0	15,0	10,0	90,0	10,0
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	50,0	25,0	20,0	60,0	30,0
Altre professioni	40	47,6	31,0	16,7	78,6	9,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**950**	**46,3**	**29,6**	**11,4**	**10,1**	**54,6**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	24,6	15,4	7,7	6,5	52,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	65,1	44,7	11,3	3,9	71,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	77,1	64,3	5,7	28,6	60,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	60	26,6	10,9	10,9	15,6	29,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	60	65,6	24,6	31,1	24,6	49,2
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	32,7	18,4	14,3	22,4	36,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	41,9	-	27,9	16,3	18,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	30	60,0	56,7	3,3	-	43,3
Altre professioni	--	--	--	-	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**930**	**57,7**	**39,8**	**15,1**	**19,0**	**57,9**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	67,5	55,7	6,7	18,5	68,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	190	59,3	45,5	13,2	11,1	76,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	130	37,1	11,4	19,7	23,5	36,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	130	68,0	35,2	32,0	29,7	40,6
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	60	58,2	38,2	20,0	30,9	45,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	28,6	26,5	2,0	10,2	59,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	37,5	28,1	9,4	15,6	34,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	20	80,0	20,0	60,0	5,0	65,0
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**330**	**30,0**	**13,5**	**12,5**	**4,9**	**29,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	270	32,5	13,6	14,7	5,7	32,8
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	16,1	8,9	3,6	-	14,3
Altre professioni	--	--	--	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Biella	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**1.020**	**43,8**	**28,8**	**9,9**	**18,9**	**39,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**54,6**	**32,8**	**15,1**	**50,4**	**36,1**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	43,3	20,0	16,7	43,3	46,7
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	51,7	27,6	24,1	41,4	44,8
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	66,7	47,6	-	38,1	28,6
Altre professioni	40	59,0	38,5	15,4	69,2	25,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**430**	**36,7**	**23,8**	**9,2**	**11,8**	**47,3**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	21,3	7,4	8,4	3,0	49,5
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	100	58,4	46,5	8,9	10,9	60,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	73,8	61,9	7,1	38,1	40,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	27,3	18,2	9,1	18,2	24,2
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	35,0	20,0	15,0	35,0	20,0
Altre professioni	40	28,6	14,3	14,3	14,3	42,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**310**	**60,4**	**40,9**	**13,6**	**25,3**	**36,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	110	54,3	40,0	6,7	27,6	29,5
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	70,5	39,3	31,1	29,5	41,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	50	72,2	59,3	5,6	16,7	59,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	55,6	33,3	16,7	25,9	31,5
Altre professioni	30	50,0	29,4	11,8	23,5	23,5
Professioni non qualificate	**160**	**22,6**	**15,7**	**0,6**	**2,5**	**24,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	22,1	16,1	0,7	2,7	22,8
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Novembre 2026

Verbano-Cusio-Ossola	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**810**	**44,1**	**32,6**	**7,6**	**15,8**	**43,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**70**	**62,0**	**39,4**	**18,3**	**47,9**	**23,9**
Altre professioni	70	62,0	39,4	18,3	47,9	23,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**320**	**42,8**	**32,4**	**7,9**	**16,0**	**56,9**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	43,6	36,9	4,0	15,4	66,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	90	29,4	21,2	7,1	4,7	56,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	81,5	70,4	7,4	48,1	33,3
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	57,1	33,3	19,0	33,3	52,4
Altre professioni	40	33,3	11,1	19,4	11,1	38,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**250**	**47,6**	**32,7**	**8,3**	**14,6**	**44,5**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	90	36,3	22,0	4,4	11,0	48,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	66,7	49,2	9,5	27,0	44,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	40	18,2	11,4	6,8	6,8	20,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	40	75,7	54,1	13,5	10,8	70,3
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**170**	**33,7**	**30,2**	**1,8**	**3,6**	**24,9**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	36,6	32,4	2,1	2,1	24,1
Altre professioni	20	16,7	16,7	-	12,5	29,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Novembre 2026

Piemonte	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	**27.710**	**31,7**	**26,9**	**40,0**	**16,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**25,5**	**29,7**	**38,8**	**21,0**
Tecnici dei rapporti con i mercati	790	18,8	19,1	33,7	25,8
Tecnici della salute	640	12,5	64,4	55,1	2,5
Tecnici in campo ingegneristico	510	41,8	4,7	27,3	28,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	51,3	14,6	36,2	32,8
Ingegneri	350	17,1	16,5	38,0	15,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	290	32,6	13,7	31,2	31,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	260	19,9	67,8	42,1	11,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	220	16,4	18,6	60,0	7,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	200	14,4	16,4	37,3	25,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	180	36,5	6,6	33,7	12,7
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	170	38,6	32,5	25,3	19,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	170	32,1	26,1	26,1	27,3
Altre professioni	980	22,0	43,2	41,6	24,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**41,8**	**27,8**	**45,6**	**18,0**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.390	47,1	26,0	41,7	25,2
Addetti alle vendite	3.210	48,0	31,1	48,1	8,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	930	26,8	12,4	33,7	34,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	8,4	38,6	62,7	3,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	480	60,7	23,4	43,7	24,0
Operatori della cura estetica	340	63,4	10,2	72,1	18,3
Professioni qualificate nei servizi personali	290	20,1	32,3	59,4	4,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	220	53,6	15,0	23,2	35,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	190	9,3	36,3	26,4	19,2
Altre professioni	520	25,5	48,8	48,5	11,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**28,3**	**21,3**	**37,2**	**9,4**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.570	13,0	24,2	37,8	5,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	950	12,4	26,4	42,1	19,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	920	47,9	16,0	32,5	10,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	510	18,1	25,2	38,8	3,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	22,9	13,5	19,4	3,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	440	36,2	11,9	31,8	8,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	430	51,9	18,3	35,0	12,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	350	51,3	21,0	28,3	18,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	290	39,5	30,6	52,6	3,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	27,1	24,2	37,9	17,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	220	16,3	18,6	18,6	8,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	21,4	10,5	76,2	3,8
Altre professioni	1.540	33,9	22,5	39,5	8,0
Professioni non qualificate	**4.170**	**21,0**	**32,4**	**33,0**	**17,6**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.840	8,5	33,6	39,1	15,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.660	34,6	25,7	31,8	15,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	420	22,6	49,5	24,8	23,6
Personale non qualificato nella manifattura	120	9,8	10,6	18,7	38,2
Altre professioni	140	28,5	61,1	4,9	42,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Torino	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**14.690**	**33,5**	**26,6**	**40,7**	**17,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.420**	**26,1**	**30,9**	**39,8**	**20,3**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	850	44,2	12,8	36,7	24,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	730	21,4	20,0	28,7	26,8
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	380	29,3	33,3	36,3	28,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	370	13,1	61,5	60,9	2,7
Ingegneri, architetti	260	16,5	16,9	41,4	13,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	260	16,1	76,9	40,8	19,2
Specialisti della formazione e della ricerca	240	14,6	24,3	58,6	10,5
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	200	31,1	37,8	40,3	16,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	22,9	60,0	25,7	65,7
Specialisti nelle scienze della vita	30	29,4	29,4	47,1	8,8
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	-	20,8	58,3	16,7
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	-	100,0	-	-
Specialisti della salute	20	8,3	66,7	33,3	12,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**5.370**	**45,8**	**28,1**	**46,7**	**19,0**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	1.840	46,5	30,3	49,2	11,3
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.640	57,2	29,1	46,4	23,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	540	27,6	10,2	31,3	37,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	360	60,6	25,1	54,5	13,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	340	6,9	45,1	53,7	4,5
Professioni qualificate nei servizi alla persona	330	48,0	19,8	65,5	12,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	220	42,5	27,4	27,9	39,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	80	25,6	62,8	15,4	26,9
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	20	15,0	10,0	10,0	10,0
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.740**	**29,7**	**19,1**	**38,0**	**8,9**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.090	39,2	11,2	23,9	8,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	830	16,6	25,4	36,1	5,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	690	28,4	20,9	41,9	13,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	690	30,6	23,7	51,5	10,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	160	19,5	7,9	79,9	2,4
Conduttori di impianti industriali	100	30,7	20,8	32,7	6,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	90	47,3	23,7	43,0	8,6
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	50	66,7	28,9	26,7	24,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	5,7	11,4	2,9	2,9
Professioni non qualificate	**2.170**	**21,4**	**29,0**	**31,7**	**21,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.960	21,2	29,4	33,0	19,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	120	31,6	28,2	21,4	17,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	8,0	21,6	18,2	61,4
Altre professioni	--	--	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Vercelli	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**1.150**	**30,2**	**31,7**	**41,8**	**12,9**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**130**	**36,6**	**27,5**	**35,9**	**23,7**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	48,9	8,9	31,1	40,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	52,6	21,1	28,9	10,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	10,0	70,0	65,0	-
Altre professioni	30	14,3	35,7	32,1	32,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**480**	**41,6**	**34,3**	**54,1**	**12,9**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	36,6	46,0	67,8	5,0
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	43,5	28,6	53,9	11,0
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	72,5	11,8	9,8	52,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	20	16,7	25,0	20,8	20,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	66,7	-	66,7	14,3
Altre professioni	30	13,8	55,2	55,2	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**320**	**22,5**	**25,0**	**39,2**	**8,6**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	80	12,2	23,2	28,0	7,3
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	32,1	20,5	42,3	3,8
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	70	29,2	40,3	52,8	6,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	60	3,3	21,3	26,2	16,4
Altre professioni	30	48,4	12,9	54,8	12,9
Professioni non qualificate	**210**	**11,9**	**38,6**	**21,4**	**12,9**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	180	10,2	40,1	22,6	9,0
Altre professioni	30	21,2	30,3	15,2	33,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Novara	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**2.570**	**32,9**	**26,0**	**39,9**	**15,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**380**	**26,4**	**19,4**	**36,6**	**22,0**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	25,7	13,9	48,6	13,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	31,4	13,3	23,8	30,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	40	16,2	59,5	37,8	13,5
Ingegneri, architetti	20	4,2	8,3	45,8	33,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	61,9	4,8	9,5	42,9
Altre professioni	50	21,6	29,4	35,3	21,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.080**	**42,0**	**26,6**	**41,7**	**17,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	500	45,5	18,4	37,1	23,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	290	39,9	41,7	49,3	3,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	35,8	14,8	29,6	37,0
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	37,7	24,6	60,9	14,5
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	60,0	30,0	34,0	20,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	48,8	17,1	9,8	29,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	12,5	28,1	68,8	-
Altre professioni	20	10,0	80,0	70,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**750**	**29,4**	**21,0**	**38,7**	**9,8**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	43,6	13,3	37,2	7,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	160	41,0	30,1	29,5	4,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	140	2,9	20,0	56,4	5,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	22,2	20,5	39,3	26,5
Conduttori di impianti industriali	80	38,1	11,9	40,5	-
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	22,6	51,6	16,1	16,1
Altre professioni	40	16,7	22,2	30,6	27,8
Professioni non qualificate	**350**	**19,4**	**42,2**	**40,2**	**12,3**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	330	19,5	42,3	42,0	11,1
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Cuneo	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**4.040**	**29,8**	**27,6**	**40,3**	**13,9**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**560**	**23,2**	**30,5**	**36,6**	**23,2**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	130	17,8	14,0	36,4	28,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	8,9	77,4	46,8	0,8
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	39,0	5,7	25,7	43,8
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	30,4	4,3	37,7	31,9
Ingegneri, architetti	40	36,1	5,6	41,7	16,7
Specialisti della formazione e della ricerca	30	36,4	30,3	39,4	6,1
Altre professioni	60	13,1	57,4	29,5	24,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.310**	**33,9**	**25,5**	**44,9**	**18,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	33,5	19,8	37,2	29,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	49,4	32,5	48,5	7,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	32,1	13,4	47,8	20,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	3,8	49,5	74,3	4,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	26,1	31,5	58,7	8,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	50,0	19,2	42,3	25,6
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	4,8	11,1	19,0	9,5
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.510**	**30,9**	**23,5**	**37,7**	**6,4**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	370	15,4	27,5	41,2	4,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	320	45,8	15,2	37,2	3,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	300	40,7	21,7	37,6	0,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	200	21,1	36,7	33,2	16,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	130	22,9	24,4	45,0	21,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	13,2	28,9	3,9	-
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	41,0	16,4	68,9	1,6
Conduttori di impianti industriali	40	63,4	2,4	24,4	4,9
Altre professioni	--	--	-	--	--
Professioni non qualificate	**670**	**24,9**	**38,9**	**40,2**	**14,8**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	480	24,4	35,4	43,8	10,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	180	27,2	49,5	32,6	25,0
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Asti	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**880**	**25,3**	**28,3**	**40,1**	**16,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**13,3**	**34,2**	**50,0**	**19,2**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	14,3	7,1	50,0	28,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	16,7	75,0	66,7	-
Altre professioni	70	11,8	30,9	44,1	22,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**300**	**33,1**	**25,8**	**49,8**	**18,4**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	80	51,2	28,6	45,2	26,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	70	45,8	36,1	37,5	4,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	50	8,5	17,0	34,0	46,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	2,4	24,4	78,0	2,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	27,8	8,3	83,3	5,6
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**340**	**26,5**	**25,4**	**30,9**	**14,3**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	25,8	23,7	31,2	14,0
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	37,8	19,5	37,8	8,5
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	30,2	22,6	18,9	13,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	10,2	36,7	12,2	28,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	28,2	33,3	61,5	7,7
Altre professioni	30	14,8	22,2	22,2	18,5
Professioni non qualificate	**120**	**14,4**	**37,3**	**32,2**	**16,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	70	17,6	23,0	40,5	10,8
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	3,0	69,7	21,2	18,2
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Alessandria	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**2.550**	**26,7**	**26,4**	**34,8**	**17,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**340**	**22,7**	**28,3**	**29,2**	**23,0**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	100	29,8	20,2	26,9	20,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	25,9	16,0	22,2	40,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	50	6,5	47,8	32,6	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	30,8	7,7	26,9	34,6
Ingegneri, architetti	20	10,0	25,0	15,0	10,0
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	30,0	35,0	45,0	10,0
Altre professioni	40	14,3	61,9	45,2	26,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**950**	**34,9**	**25,7**	**38,1**	**19,8**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	46,2	30,5	44,7	7,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	27,5	25,0	21,5	40,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	10,0	14,3	58,6	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	60	25,0	18,8	29,7	25,0
Professioni qualificate nei servizi alla persona	60	49,2	18,0	73,8	14,8
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	24,5	24,5	26,5	14,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	53,5	27,9	30,2	20,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	30	33,3	36,7	63,3	26,7
Altre professioni	--	-	--	-	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**930**	**21,5**	**22,3**	**33,8**	**13,7**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	8,0	23,2	33,8	8,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	190	21,7	25,9	50,8	24,3
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	130	29,5	21,2	20,5	15,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	130	29,7	11,7	31,3	10,9
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	60	36,4	23,6	18,2	1,8
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	10,2	42,9	14,3	24,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	28,1	15,6	62,5	18,8
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	20	90,0	10,0	25,0	10,0
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**330**	**21,4**	**38,5**	**34,3**	**14,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	270	23,0	30,9	40,4	11,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	10,7	73,2	8,9	26,8
Altre professioni	--	--	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Biella	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**1.020**	**32,6**	**27,8**	**41,1**	**13,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**21,0**	**26,9**	**43,7**	**21,8**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	13,3	6,7	43,3	30,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	27,6	17,2	27,6	27,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	14,3	71,4	57,1	-
Altre professioni	40	25,6	25,6	48,7	23,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**430**	**42,0**	**31,6**	**44,3**	**12,7**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	53,0	35,1	41,1	5,0
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	100	44,6	30,7	34,7	27,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	16,7	35,7	81,0	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	18,2	12,1	42,4	33,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	15,0	40,0	35,0	5,0
Altre professioni	40	40,0	22,9	54,3	14,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**310**	**29,2**	**24,7**	**41,2**	**11,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	110	33,3	19,0	55,2	12,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	41,0	32,8	31,1	21,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	50	24,1	20,4	44,4	11,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	18,5	33,3	18,5	5,6
Altre professioni	30	20,6	20,6	47,1	2,9
Professioni non qualificate	**160**	**22,0**	**23,9**	**30,2**	**10,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	22,1	21,5	30,2	10,1
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Novembre 2026

Verbano-Cusio-Ossola

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**810**	**27,2**	**24,8**	**37,3**	**12,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**70**	**32,4**	**31,0**	**39,4**	**18,3**
Altre professioni	70	32,4	31,0	39,4	18,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**320**	**34,3**	**30,2**	**51,3**	**12,9**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	25,5	33,6	48,3	17,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	90	48,2	32,9	48,2	4,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	29,6	25,9	70,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	33,3	19,0	95,2	-
Altre professioni	40	41,7	19,4	30,6	30,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**250**	**23,2**	**23,6**	**30,3**	**11,0**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	90	17,6	25,3	31,9	4,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	38,1	31,7	34,9	3,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	40	18,2	15,9	31,8	6,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	40	5,4	10,8	10,8	37,8
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**170**	**17,8**	**13,6**	**20,7**	**9,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	16,6	11,0	24,1	6,2
Altre professioni	20	25,0	29,2	-	29,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Novembre 2026

Piemonte

	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**27.710**	**13,1**	**1,6**	**24,7**	**36,6**	**24,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**62,0**	**4,5**	**32,6**	**0,8**	**-**
Tecnici dei rapporti con i mercati	790	36,3	6,1	57,6	-	-
Tecnici della salute	640	92,5	-	7,5	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	510	38,7	10,4	50,9	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	37,4	5,4	47,7	9,5	-
Ingegneri	350	97,1	2,9	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	290	91,2	8,8	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	260	46,4	-	53,6	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	220	99,1	0,9	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	200	25,9	5,5	68,7	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	180	50,3	5,5	44,2	-	-
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	170	95,8	4,2	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	170	60,0	1,8	38,2	-	-
Altre professioni	980	63,9	4,3	31,3	0,5	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**4,3**	**0,6**	**36,6**	**49,7**	**8,9**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.390	-	0,1	19,5	62,9	17,5
Addetti alle vendite	3.210	1,0	-	43,0	46,5	9,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	930	23,2	2,6	53,9	20,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	-	-	34,1	65,9	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	480	25,7	0,8	56,9	16,6	-
Operatori della cura estetica	340	-	-	-	100,0	-
Professioni qualificate nei servizi personali	290	-	-	89,6	10,4	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	220	6,8	4,1	76,8	12,3	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	190	10,4	9,3	71,5	8,8	-
Altre professioni	520	6,0	0,4	26,4	64,9	2,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**-**	**1,9**	**14,9**	**41,8**	**41,3**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.570	-	-	4,8	29,5	65,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	950	-	-	1,0	10,0	89,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	920	-	5,0	31,3	60,9	2,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	510	-	-	8,1	30,1	61,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	-	4,4	12,7	52,6	30,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	440	-	5,7	31,8	62,5	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	430	-	1,9	20,4	68,3	9,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	350	-	-	26,3	58,9	14,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	290	-	5,2	10,7	64,9	19,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	-	-	11,2	24,9	63,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	220	-	-	8,6	43,0	48,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	-	0,5	13,8	37,1	48,6
Altre professioni	1.540	-	2,6	20,6	45,3	31,5
Professioni non qualificate	**4.170**	**-**	**-**	**5,2**	**38,2**	**56,6**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.840	-	-	2,0	28,0	70,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.660	-	-	8,9	52,6	38,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	420	-	-	6,0	22,8	71,2
Personale non qualificato nella manifattura	120	-	-	0,8	57,7	41,5
Altre professioni	140	-	-	4,9	29,9	65,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Torino	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**14.690**	**16,7**	**1,5**	**24,7**	**36,1**	**21,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.420**	**64,0**	**3,6**	**32,0**	**0,4**	**-**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	850	36,0	6,5	55,8	1,6	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	730	41,6	4,6	53,8	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	380	83,2	4,5	12,3	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	370	97,8	-	2,2	-	-
Ingegneri, architetti	260	98,5	1,5	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	260	42,7	-	57,3	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	240	99,6	0,4	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	200	96,9	3,1	-	-	-
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	40	97,1	2,9	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	30	100,0	-	-	-	-
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	79,2	20,8	-	-	-
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	-	-	100,0	-	-
Specialisti della salute	20	100,0	-	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**5.370**	**5,0**	**0,7**	**34,7**	**51,8**	**7,9**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	1.840	1,4	-	40,7	49,0	8,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.640	-	0,1	13,3	70,9	15,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	540	25,6	2,6	49,1	22,8	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	360	23,7	0,6	60,1	15,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	340	-	-	32,2	67,8	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	330	-	-	36,9	63,1	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	220	7,8	9,1	73,5	9,6	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	80	-	-	15,4	80,8	3,8
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	20	5,0	-	55,0	40,0	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.740**	**-**	**1,7**	**14,4**	**44,5**	**39,4**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.090	-	3,3	24,1	61,9	10,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	830	-	-	5,4	31,2	63,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	690	-	0,4	4,5	32,7	62,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	690	-	2,2	16,7	43,1	38,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	160	-	2,4	11,0	37,8	48,8
Conduttori di impianti industriali	100	-	-	13,9	82,2	4,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	90	-	2,2	24,7	16,1	57,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	50	-	4,4	17,8	73,3	4,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	-	-	57,1	40,0	2,9
Professioni non qualificate	**2.170**	**-**	**-**	**6,2**	**38,8**	**55,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.960	-	-	5,5	39,5	55,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	120	-	-	21,4	19,7	59,0
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	-	-	2,3	46,6	51,1
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Vercelli	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**1.150**	**9,1**	**0,8**	**20,9**	**47,0**	**22,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**130**	**62,6**	**1,5**	**25,2**	**10,7**	**-**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	33,3	-	35,6	31,1	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	57,9	2,6	39,5	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	30	89,3	3,6	7,1	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**480**	**4,6**	**0,2**	**23,9**	**65,9**	**5,4**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	-	-	20,8	75,2	4,0
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	-	-	7,1	81,2	11,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	33,3	-	58,8	7,8	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	20	4,2	4,2	79,2	12,5	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	-	-	28,6	71,4	-
Altre professioni	30	13,8	-	24,1	62,1	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**320**	**-**	**1,9**	**26,5**	**36,7**	**34,9**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	80	-	-	9,8	20,7	69,5
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	-	7,7	56,4	29,5	6,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	70	-	-	18,1	59,7	22,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	60	-	-	21,3	36,1	42,6
Altre professioni	30	-	-	25,8	45,2	29,0
Professioni non qualificate	**210**	**-**	**-**	**2,4**	**42,4**	**55,2**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	180	-	-	2,8	43,5	53,7
Altre professioni	30	-	-	-	36,4	63,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Novara	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**2.570**	**8,8**	**2,3**	**27,4**	**38,0**	**23,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**380**	**50,5**	**9,9**	**39,3**	**0,3**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	34,7	8,3	56,9	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	26,7	19,0	53,3	1,0	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	40	91,9	-	8,1	-	-
Ingegneri, architetti	20	91,7	8,3	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	90,5	4,8	4,8	-	-
Altre professioni	50	78,4	5,9	15,7	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.080**	**3,0**	**0,5**	**36,3**	**51,8**	**8,4**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	500	-	0,2	24,6	62,3	13,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	290	0,7	-	38,2	52,4	8,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	27,2	2,5	56,8	13,6	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	-	-	40,6	59,4	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	8,0	2,0	72,0	18,0	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	9,8	2,4	78,0	9,8	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	-	-	37,5	62,5	-
Altre professioni	20	-	-	30,0	65,0	5,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**750**	**-**	**2,1**	**19,1**	**33,5**	**45,2**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	-	5,3	50,0	38,3	6,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	160	-	-	14,1	43,6	42,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	140	-	-	12,1	30,0	57,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	-	2,6	4,3	20,5	72,6
Conduttori di impianti industriali	80	-	-	2,4	32,1	65,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	-	-	-	29,0	71,0
Altre professioni	40	-	8,3	11,1	27,8	52,8
Professioni non qualificate	**350**	**-**	**-**	**4,6**	**46,2**	**49,3**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	330	-	-	4,8	46,8	48,3
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Cuneo	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**4.040**	**9,9**	**1,0**	**23,3**	**35,9**	**29,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**560**	**59,6**	**3,9**	**35,2**	**1,3**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	130	39,5	3,9	56,6	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	66,1	-	33,9	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	24,8	4,8	63,8	6,7	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	89,9	10,1	-	-	-
Ingegneri, architetti	40	94,4	5,6	-	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	30	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	60	72,1	4,9	23,0	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.310**	**5,3**	**0,2**	**40,1**	**39,4**	**15,0**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	-	-	26,7	39,7	33,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	0,3	-	48,2	41,7	9,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	28,4	1,5	56,0	14,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	-	-	21,9	78,1	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	-	-	50,0	50,0	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	35,9	-	37,2	26,9	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	3,2	1,6	92,1	3,2	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.510**	**-**	**1,1**	**13,3**	**44,1**	**41,5**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	370	-	-	6,7	41,2	52,0
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	320	-	4,3	25,1	55,7	14,9
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	300	-	-	13,9	51,2	34,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	200	-	-	7,5	25,6	66,8
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	130	-	-	6,9	19,8	73,3
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	-	-	11,8	51,3	36,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	-	-	21,3	50,8	27,9
Conduttori di impianti industriali	40	-	-	14,6	68,3	17,1
Altre professioni	--	-	--	--	--	-
Professioni non qualificate	**670**	**-**	**-**	**3,3**	**39,5**	**57,3**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	480	-	-	4,4	44,4	51,2
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	180	-	-	-	25,0	75,0
Altre professioni	--	-	-	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Asti	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**880**	**9,8**	**2,6**	**21,6**	**38,2**	**27,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**60,0**	**7,5**	**30,8**	**1,7**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	39,3	10,7	50,0	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	70	54,4	8,8	33,8	2,9	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**300**	**4,7**	**0,7**	**36,5**	**48,2**	**10,0**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	80	-	-	15,5	60,7	23,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	70	1,4	-	37,5	47,2	13,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	50	17,0	2,1	61,7	19,1	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	-	-	36,6	63,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	-	-	52,8	47,2	-
Altre professioni	--	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**340**	**-**	**3,5**	**12,2**	**46,9**	**37,3**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	-	1,1	3,2	28,0	67,7
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	80	-	13,4	22,0	62,2	2,4
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	-	-	20,8	50,9	28,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	-	-	4,1	46,9	49,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	-	-	5,1	41,0	53,8
Altre professioni	30	-	-	22,2	66,7	11,1
Professioni non qualificate	**120**	**-**	**-**	**1,7**	**24,6**	**73,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	70	-	-	2,7	27,0	70,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	-	-	-	21,2	78,8
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Alessandria	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**2.550**	**8,8**	**2,4**	**28,8**	**31,0**	**29,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**340**	**61,1**	**7,4**	**30,7**	**0,9**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	100	34,6	5,8	59,6	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	32,1	19,8	44,4	3,7	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	50	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	96,2	-	3,8	-	-
Ingegneri, architetti	20	90,0	10,0	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	75,0	-	25,0	-	-
Altre professioni	40	97,6	2,4	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**950**	**1,9**	**0,9**	**48,7**	**38,9**	**9,5**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	340	0,9	-	47,3	39,1	12,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	-	0,7	44,7	40,8	13,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-	-	52,9	47,1	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	60	9,4	3,1	65,6	21,9	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	60	-	-	32,8	67,2	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	14,3	8,2	71,4	6,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	4,7	2,3	60,5	32,6	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	30	-	-	16,7	56,7	26,7
Altre professioni	--	-	-	--	-	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**930**	**-**	**3,0**	**15,1**	**31,7**	**50,2**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	-	-	9,6	25,8	64,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	190	-	0,5	15,3	11,1	73,0
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	130	-	-	12,9	57,6	29,5
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	130	-	14,1	29,7	54,7	1,6
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	60	-	14,5	10,9	38,2	36,4
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	-	-	-	36,7	63,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	-	-	18,8	9,4	71,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	20	-	-	60,0	15,0	25,0
Altre professioni	--	-	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**330**	**-**	**-**	**7,6**	**36,7**	**55,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	270	-	-	9,4	37,4	53,2
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	-	-	-	28,6	71,4
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Biella	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**1.020**	**8,3**	**1,8**	**25,7**	**38,7**	**25,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**120**	**60,5**	**8,4**	**31,1**	**-**	**-**
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	26,7	13,3	60,0	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	30	34,5	13,8	51,7	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	40	84,6	5,1	10,3	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**430**	**3,0**	**0,7**	**42,5**	**44,3**	**9,5**
Professioni qualificate nelle attività commerciali	200	-	-	49,0	40,6	10,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	100	-	-	21,8	58,4	19,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	-	-	45,2	54,8	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	6,1	9,1	66,7	18,2	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	5,0	-	55,0	40,0	-
Altre professioni	40	28,6	-	31,4	40,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**310**	**-**	**1,6**	**12,0**	**51,6**	**34,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	110	-	-	9,5	68,6	21,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	-	8,2	37,7	45,9	8,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	50	-	-	-	27,8	72,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	50	-	-	3,7	40,7	55,6
Altre professioni	30	-	-	5,9	64,7	29,4
Professioni non qualificate	**160**	**-**	**-**	**2,5**	**27,0**	**70,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	-	-	2,7	27,5	69,8
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Novembre 2026

Verbano-Cusio-Ossola	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**810**	**5,5**	**1,7**	**19,7**	**43,1**	**29,9**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**70**	**59,2**	**4,2**	**35,2**	**1,4**	**-**
Altre professioni	70	59,2	4,2	35,2	1,4	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**320**	**0,9**	**0,3**	**29,6**	**65,1**	**4,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	150	-	-	12,1	81,2	6,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	90	-	-	45,9	50,6	3,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	-	-	37,0	63,0	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	20	-	-	38,1	61,9	-
Altre professioni	40	8,3	2,8	52,8	36,1	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**250**	**-**	**3,9**	**12,6**	**37,8**	**45,7**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	90	-	-	2,2	19,8	78,0
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	60	-	15,9	34,9	31,7	17,5
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	40	-	-	2,3	68,2	29,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	40	-	-	16,2	45,9	37,8
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Professioni non qualificate	**170**	**-**	**-**	**5,3**	**27,2**	**67,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	150	-	-	6,2	22,8	71,0
Altre professioni	20	-	-	-	54,2	45,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Novembre 2026

Piemonte	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**27.710**	**43,4**	**28,3**	**11,5**	**19,2**	**40,2**
Livello universitario	**3.620**	**42,5**	**27,5**	**11,3**	**55,3**	**28,1**
Indirizzo economico	1.060	27,7	16,5	10,6	39,2	36,1
Indirizzo insegnamento e formazione	540	48,8	32,0	5,4	62,2	22,2
Indirizzo sanitario e paramedico	320	52,5	41,1	0,3	79,1	9,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	280	46,0	21,6	23,4	53,6	39,6
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	280	53,1	34,9	16,4	65,8	14,9
Indirizzo ingegneria industriale	260	60,2	37,9	19,1	53,1	33,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	160	42,9	14,3	28,6	65,2	14,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	120	16,3	5,7	8,1	90,2	8,9
Altri indirizzi di ingegneria	120	54,2	40,7	13,6	38,1	43,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	110	76,6	71,2	3,6	58,6	28,8
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	100	16,7	12,7	3,9	40,2	38,2
Indirizzo politico-sociale	90	34,1	27,3	5,7	28,4	51,1
Altri indirizzi	200	52,8	36,0	12,2	74,6	23,4
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**450**	**56,3**	**--**	**--**	**39,7**	**46,9**
Livello secondario	**6.860**	**46,1**	**28,2**	**15,5**	**19,9**	**48,8**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.900	33,3	17,2	13,7	13,3	45,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	830	57,1	37,1	16,3	31,8	33,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	810	69,9	53,3	16,2	19,6	68,4
Indirizzo socio-sanitario	570	60,7	50,4	9,5	36,0	39,9
Indirizzo artistico (liceo)	470	22,0	6,8	14,9	10,7	74,8
Indirizzo trasporti e logistica	410	42,9	24,1	13,7	7,1	53,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	380	53,0	24,8	22,2	19,6	52,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	320	25,5	12,1	13,0	49,4	16,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	31,7	22,1	6,1	17,6	48,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	230	52,2	26,3	19,4	14,2	58,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	77,4	26,1	46,5	17,3	57,5
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	190	68,8	52,4	14,8	4,2	60,8
Altri indirizzi	260	29,2	14,4	12,8	18,3	42,8
Qualifica di formazione o diploma professionale	**10.130**	**45,1**	**28,6**	**11,8**	**14,5**	**37,1**
Indirizzo ristorazione	1.680	53,3	39,4	9,5	8,0	36,2
Indirizzo meccanico	1.490	56,9	29,1	22,3	20,0	46,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.320	33,7	17,1	10,0	9,4	41,8
Indirizzo servizi di vendita	1.210	14,2	7,1	5,6	4,6	39,8
Indirizzo benessere	780	73,0	48,3	18,4	46,1	33,4
Indirizzo trasformazione agroalimentare	680	33,5	24,4	8,7	11,5	35,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	540	32,0	19,3	3,2	12,7	23,9
Indirizzo amministrativo segretariale	520	28,2	13,4	4,8	6,1	28,4
Indirizzo elettrico	420	69,9	52,4	16,0	22,7	25,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	280	70,5	54,9	14,5	17,8	30,2
Indirizzo impianti termoidraulici	250	76,5	62,8	13,8	15,4	26,7
Indirizzo agricolo	230	41,2	19,3	10,7	7,7	43,3
Altri indirizzi	740	43,1	28,3	12,1	15,9	40,1
Scuola dell'obbligo	**6.640**	**37,7**	**28,3**	**6,6**	**4,6**	**42,2**

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in regione:
le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Novembre 2026		Totale nov 2026 - gen 2027	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Piemonte	**TOTALE**	**27.710**	**100,0**	**84.290**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**750**	**2,7**	**2.930**	**3,5**
	INDUSTRIA	**7.810**	**28,2**	**24.580**	**29,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	5.730	20,7	18.330	21,8
	Costruzioni	2.080	7,5	6.250	7,4
	SERVIZI	**19.140**	**69,1**	**56.770**	**67,4**
	Commercio	4.600	16,6	12.580	14,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.120	14,9	11.490	13,6
	Servizi alle imprese	6.850	24,7	21.140	25,1
	Servizi alle persone	3.580	12,9	11.570	13,7
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	15.130	54,6	47.160	56,0
	50-249 dipendenti	5.050	18,2	15.980	19,0
	250 dipendenti e oltre	7.530	27,2	21.140	25,1
Torino	**TOTALE**	**14.690**	**100,0**	**44.770**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**160**	**1,1**	**520**	**1,2**
	INDUSTRIA	**3.640**	**24,7**	**11.340**	**25,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	2.560	17,4	8.180	18,3
	Costruzioni	1.080	7,3	3.160	7,1
	SERVIZI	**10.890**	**74,1**	**32.910**	**73,5**
	Commercio	2.350	16,0	6.680	14,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	2.110	14,4	6.170	13,8
	Servizi alle imprese	4.430	30,1	13.720	30,7
	Servizi alle persone	2.000	13,6	6.350	14,2
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	7.680	52,3	24.160	54,0
	50-249 dipendenti	2.480	16,9	7.780	17,4
	250 dipendenti e oltre	4.540	30,9	12.830	28,7
Vercelli	**TOTALE**	**1.150**	**100,0**	**3.100**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	**2,2**	**100**	**3,2**
	INDUSTRIA	**350**	**30,6**	**980**	**31,6**
	Industria manifatturiera e Public utilities	270	23,6	730	23,6
	Costruzioni	80	7,0	250	8,0
	SERVIZI	**770**	**67,2**	**2.020**	**65,2**
	Commercio	290	25,4	700	22,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	210	17,9	560	18,0
	Servizi alle imprese	200	17,7	500	16,0
	Servizi alle persone	70	6,2	270	8,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	530	46,6	1.590	51,3
	50-249 dipendenti	220	19,2	580	18,7
	250 dipendenti e oltre	390	34,2	930	30,0
Novara	**TOTALE**	**2.570**	**100,0**	**7.430**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	**1,3**	**110**	**1,5**
	INDUSTRIA	**900**	**35,0**	**2.760**	**37,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	720	27,9	2.240	30,2
	Costruzioni	180	7,1	520	7,0
	SERVIZI	**1.640**	**63,7**	**4.550**	**61,3**
	Commercio	370	14,5	1.020	13,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	550	21,5	1.220	16,5
	Servizi alle imprese	470	18,3	1.530	20,5
	Servizi alle persone	240	9,4	780	10,5
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.350	52,6	3.800	51,2
	50-249 dipendenti	460	18,0	1.450	19,5
	250 dipendenti e oltre	750	29,4	2.180	29,3

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Novembre 2026		Totale nov 2026 - gen 2027	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Cuneo	**TOTALE**	**4.040**	**100,0**	**13.200**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**340**	**8,4**	**1.440**	**10,9**
	INDUSTRIA	**1.320**	**32,6**	**4.450**	**33,7**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.040	25,6	3.520	26,6
	Costruzioni	280	7,0	930	7,0
	SERVIZI	**2.390**	**59,0**	**7.320**	**55,4**
	Commercio	570	14,0	1.660	12,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	550	13,6	1.570	11,9
	Servizi alle imprese	830	20,5	2.560	19,4
	Servizi alle persone	440	10,9	1.530	11,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	2.430	60,0	8.030	60,8
	50-249 dipendenti	850	20,9	2.870	21,8
	250 dipendenti e oltre	770	19,1	2.300	17,4
Asti	**TOTALE**	**880**	**100,0**	**2.990**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**80**	**9,3**	**380**	**12,6**
	INDUSTRIA	**290**	**33,4**	**990**	**33,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	180	20,6	650	21,8
	Costruzioni	110	12,8	340	11,4
	SERVIZI	**500**	**57,3**	**1.620**	**54,2**
	Commercio	140	15,6	400	13,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	100	11,6	260	8,8
	Servizi alle imprese	110	12,0	450	15,2
	Servizi alle persone	160	18,1	510	17,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	610	69,8	1.980	66,3
	50-249 dipendenti	150	16,8	530	17,8
	250 dipendenti e oltre	120	13,4	470	15,8
Alessandria	**TOTALE**	**2.550**	**100,0**	**7.540**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**90**	**3,3**	**300**	**3,9**
	INDUSTRIA	**810**	**31,7**	**2.460**	**32,5**
	Industria manifatturiera e Public utilities	590	23,1	1.820	24,1
	Costruzioni	220	8,6	640	8,4
	SERVIZI	**1.660**	**65,0**	**4.790**	**63,5**
	Commercio	470	18,3	1.170	15,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	280	10,9	800	10,6
	Servizi alle imprese	450	17,7	1.350	17,9
	Servizi alle persone	460	18,0	1.470	19,5
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.470	57,6	4.390	58,2
	50-249 dipendenti	520	20,5	1.670	22,1
	250 dipendenti e oltre	560	21,9	1.490	19,7
Biella	**TOTALE**	**1.020**	**100,0**	**2.840**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	**--**	**40**	**1,5**
	INDUSTRIA	**310**	**30,0**	**990**	**34,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	240	23,3	780	27,5
	Costruzioni	70	6,8	210	7,4
	SERVIZI	**700**	**69,1**	**1.810**	**63,6**
	Commercio	270	26,3	550	19,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	120	11,7	340	11,9
	Servizi alle imprese	210	20,3	550	19,5
	Servizi alle persone	110	10,8	370	12,9
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	530	51,6	1.600	56,4
	50-249 dipendenti	210	20,9	610	21,7
	250 dipendenti e oltre	280	27,5	620	21,9

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Novembre 2026		Totale nov 2026 - gen 2027	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Verbano-Cusio-Ossola	**TOTALE**	**810**	**100,0**	**2.420**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	**--**	**50**	**2,1**
	INDUSTRIA	**200**	**24,6**	**620**	**25,5**
	Industria manifatturiera e Public utilities	140	16,9	410	17,0
	Costruzioni	60	7,8	210	8,5
	SERVIZI	**600**	**73,6**	**1.750**	**72,4**
	Commercio	150	18,6	400	16,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	200	24,8	570	23,7
	Servizi alle imprese	160	19,2	480	19,8
	Servizi alle persone	90	11,1	310	12,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	530	65,6	1.610	66,5
	50-249 dipendenti	160	20,2	490	20,0
	250 dipendenti e oltre	120	14,2	330	13,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Novembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%): A tempo indeter-minato	Appren-distato	A tempo deter-minato	Altri contratti dipendenti	lavoratori somministrati	collabo-ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
Piemonte	**TOTALE**	**27.710**	**77,6**	***18,8***	***5,1***	***50,3***	***3,4***	**16,0**	**2,8**	**3,5**
	SETTORE PRIMARIO**	**750**	91,4	*5,9*	-	*76,5*	*9,0*	0,1	0,1	8,4
	INDUSTRIA	**7.810**	**72,6**	***25,7***	***6,4***	***40,4***	***0,1***	**24,7**	**0,9**	**1,8**
	Industria manifatturiera e Public utilities	5.730	65,8	*27,3*	*5,0*	*33,2*	*0,2*	32,7	0,7	0,8
	Costruzioni	2.080	91,5	*21,2*	*10,3*	*60,0*	-	2,6	1,3	4,6
	SERVIZI	**19.140**	**79,2**	***16,5***	***4,8***	***53,3***	***4,5***	**13,1**	**3,7**	**4,1**
	Commercio	4.600	81,3	*14,4*	*8,2*	*57,6*	*1,1*	13,1	0,9	4,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.120	90,9	*11,5*	*4,2*	*67,5*	*7,8*	8,1	0,6	0,3
	Servizi alle imprese	6.850	78,1	*22,6*	*3,8*	*45,4*	*6,3*	14,6	3,3	3,9
	Servizi alle persone	3.580	64,8	*13,3*	*3,1*	*46,5*	*1,9*	15,6	11,7	7,9
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	15.130	81,6	*19,9*	*6,0*	*52,4*	*3,3*	13,5	2,2	2,8
	50-249 dipendenti	5.050	71,2	*19,0*	*3,3*	*48,4*	*0,5*	23,3	2,0	3,5
	250 dipendenti e oltre	7.530	74,1	*16,4*	*4,7*	*47,3*	*5,6*	16,1	4,8	5,0
Torino	**TOTALE**	**14.690**	**76,8**	***20,4***	***5,8***	***47,6***	***3,0***	**14,9**	**4,4**	**3,9**
	SETTORE PRIMARIO**	**160**	79,8	*7,4*	-	*66,3*	*6,1*	-	-	20,2
	INDUSTRIA	**3.640**	**70,3**	***26,0***	***7,7***	***36,6***	**-**	**25,9**	**1,3**	**2,4**
	Industria manifatturiera e Public utilities	2.560	61,8	*28,8*	*5,1*	*28,0*	-	35,8	1,1	1,3
	Costruzioni	1.080	90,5	*19,3*	*14,0*	*57,1*	-	2,4	2,0	5,1
	SERVIZI	**10.890**	**78,9**	***18,7***	***5,2***	***51,0***	***4,0***	**11,4**	**5,5**	**4,2**
	Commercio	2.350	80,0	*16,3*	*9,3*	*53,7*	*0,7*	13,2	1,4	5,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	2.110	94,5	*13,4*	*5,0*	*70,6*	*5,5*	4,7	0,4	0,4
	Servizi alle imprese	4.430	76,8	*24,7*	*4,1*	*42,0*	*6,0*	15,4	4,2	3,5
	Servizi alle persone	2.000	66,1	*13,9*	*3,1*	*47,2*	*1,7*	7,4	18,2	8,3
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	7.680	81,1	*22,4*	*6,9*	*49,3*	*2,4*	12,8	3,0	3,1
	50-249 dipendenti	2.480	75,0	*20,2*	*4,1*	*50,3*	*0,4*	18,4	2,3	4,3
	250 dipendenti e oltre	4.540	70,6	*17,1*	*4,8*	*43,2*	*5,5*	16,5	7,7	5,2
Vercelli	**TOTALE**	**1.150**	**70,9**	***14,3***	***2,7***	***47,9***	***6,0***	**25,6**	**0,9**	**2,6**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	88,0	*8,0*	-	*80,0*	-	-	-	12,0
	INDUSTRIA	**350**	**71,5**	***27,4***	***2,3***	***41,9***	**-**	**27,4**	**0,3**	**0,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	270	66,4	*24,0*	*3,0*	*39,5*	-	33,6	-	-
	Costruzioni	80	88,8	*38,8*	-	*50,0*	-	6,3	1,3	3,8
	SERVIZI	**770**	**70,1**	***8,6***	***3,0***	***49,6***	***9,0***	**25,6**	**1,2**	**3,1**
	Commercio	290	45,4	*7,6*	*3,8*	*33,7*	*0,3*	52,2	-	2,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	210	89,3	*4,9*	*2,4*	*74,6*	*7,3*	10,2	0,5	-
	Servizi alle imprese	200	83,3	*12,8*	*2,5*	*41,9*	*26,1*	10,3	2,5	3,9
	Servizi alle persone	70	78,9	*11,3*	*2,8*	*64,8*	-	4,2	4,2	12,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	530	79,6	*16,1*	*2,2*	*59,2*	*2,1*	15,7	1,3	3,4
	50-249 dipendenti	220	79,5	*13,2*	*1,4*	*62,7*	*2,3*	18,2	1,4	0,9
	250 dipendenti e oltre	390	54,3	*12,5*	*4,1*	*24,2*	*13,5*	43,1	-	2,6

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Novembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeterminato	*Apprendistato*	*A tempo determinato*	*Altri contratti dipendenti*			
Novara	**TOTALE**	**2.570**	**72,4**	***16,6***	***4,3***	***46,8***	***4,6***	**23,3**	**1,2**	**3,1**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	82,4	*8,8*	-	*64,7*	*8,8*	-	-	17,6
	INDUSTRIA	**900**	**67,1**	***24,3***	***4,6***	***38,3***	**-**	**31,1**	**0,4**	**1,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	720	60,1	*23,4*	*4,8*	*32,0*	-	38,9	0,4	0,6
	Costruzioni	180	94,5	*27,9*	*3,8*	*62,8*	-	0,5	0,5	4,4
	SERVIZI	**1.640**	**75,0**	***12,5***	***4,3***	***51,1***	***7,1***	**19,5**	**1,7**	**3,8**
	Commercio	370	89,5	*11,3*	*7,0*	*71,0*	*0,3*	5,6	-	4,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	550	65,4	*7,8*	*2,9*	*48,7*	*6,0*	34,1	0,4	0,2
	Servizi alle imprese	470	80,9	*17,7*	*2,3*	*44,3*	*16,6*	10,2	4,5	4,5
	Servizi alle persone	240	63,5	*15,4*	*7,1*	*39,4*	*1,7*	25,7	1,7	9,1
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.350	77,6	*16,3*	*5,0*	*53,7*	*2,5*	18,4	1,0	3,1
	50-249 dipendenti	460	59,1	*20,8*	*3,0*	*35,3*	-	34,6	3,9	2,4
	250 dipendenti e oltre	750	71,2	*14,6*	*3,8*	*41,5*	*11,3*	25,2	-	3,6
Cuneo	**TOTALE**	**4.040**	**82,2**	***18,0***	***6,1***	***54,1***	***4,1***	**13,6**	**1,3**	**2,8**
	SETTORE PRIMARIO**	**340**	97,1	*5,0*	-	*79,1*	*12,9*	-	0,3	2,6
	INDUSTRIA	**1.320**	**77,0**	***25,6***	***8,6***	***42,7***	**-**	**21,4**	**0,5**	**1,1**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.040	72,9	*27,8*	*6,9*	*38,2*	-	26,3	0,5	0,4
	Costruzioni	280	91,9	*17,7*	*15,2*	*59,0*	-	3,5	0,7	3,9
	SERVIZI	**2.390**	**83,1**	***15,6***	***5,5***	***56,9***	***5,1***	**11,3**	**1,8**	**3,8**
	Commercio	570	89,3	*13,0*	*12,0*	*63,4*	*0,9*	5,3	1,1	4,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	550	94,2	*11,7*	*3,5*	*60,1*	*18,9*	3,6	1,8	0,4
	Servizi alle imprese	830	75,8	*21,4*	*4,2*	*49,2*	*1,0*	19,7	0,7	3,7
	Servizi alle persone	440	74,8	*12,7*	*2,3*	*58,7*	*1,1*	12,7	5,0	7,5
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	2.430	85,9	*17,8*	*7,2*	*54,7*	*6,1*	10,7	1,6	1,8
	50-249 dipendenti	850	67,4	*19,9*	*3,4*	*43,3*	*0,8*	28,0	1,1	3,5
	250 dipendenti e oltre	770	87,2	*16,3*	*5,4*	*64,1*	*1,3*	7,0	0,4	5,4
Asti	**TOTALE**	**880**	**83,5**	***19,1***	***3,3***	***58,3***	***2,8***	**11,4**	**0,7**	**4,4**
	SETTORE PRIMARIO**	**80**	96,3	*4,9*	-	*90,2*	*1,2*	-	-	3,7
	INDUSTRIA	**290**	**83,0**	***26,9***	***3,7***	***52,4***	**-**	**15,0**	**0,7**	**1,4**
	Industria manifatturiera e Public utilities	180	75,7	*27,1*	*1,1*	*47,5*	-	24,3	-	-
	Costruzioni	110	94,7	*26,5*	*8,0*	*60,2*	-	-	1,8	3,5
	SERVIZI	**500**	**81,7**	***16,9***	***3,6***	***56,5***	***4,8***	**11,1**	**0,8**	**6,3**
	Commercio	140	91,2	*22,6*	*5,8*	*59,9*	*2,9*	2,2	-	6,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	100	98,0	*8,8*	*2,0*	*79,4*	*7,8*	1,0	-	1,0
	Servizi alle imprese	110	85,8	*22,6*	*2,8*	*53,8*	*6,6*	4,7	-	9,4
	Servizi alle persone	160	60,4	*13,2*	*3,1*	*40,9*	*3,1*	29,6	2,5	7,5
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	610	86,3	*19,4*	*3,6*	*59,4*	*3,9*	9,8	0,5	3,4
	50-249 dipendenti	150	72,3	*16,2*	*2,0*	*54,1*	-	21,6	2,0	4,1
	250 dipendenti e oltre	120	83,1	*21,2*	*3,4*	*57,6*	*0,8*	6,8	-	10,2

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Novembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%): A tempo indeter-minato	Appren-distato	A tempo deter-minato	Altri contratti dipendenti	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
Alessandria	**TOTALE**	**2.550**	**76,5**	***16,9***	***3,3***	***53,2***	***3,2***	**19,0**	**0,8**	**3,6**
	SETTORE PRIMARIO**	**90**	91,8	*7,1*	-	*74,1*	*10,6*	1,2	-	7,1
	INDUSTRIA	**810**	**76,3**	***24,7***	***3,5***	***47,1***	***1,1***	**21,8**	**0,2**	**1,6**
	Industria manifatturiera e Public utilities	590	69,6	*25,8*	*4,4*	*37,9*	*1,5*	29,4	0,3	0,7
	Costruzioni	220	94,5	*21,6*	*0,9*	*72,0*	-	1,4	-	4,1
	SERVIZI	**1.660**	**75,9**	***13,6***	***3,4***	***55,0***	***3,8***	**18,6**	**1,1**	**4,4**
	Commercio	470	88,2	*13,9*	*4,7*	*67,2*	*2,4*	7,3	0,2	4,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	280	98,9	*11,2*	*4,3*	*74,5*	*9,0*	0,4	0,4	0,4
	Servizi alle imprese	450	83,4	*19,9*	*3,3*	*57,1*	*3,1*	9,5	1,3	5,8
	Servizi alle persone	460	42,0	*8,5*	*1,7*	*28,9*	*2,8*	50,0	2,4	5,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.470	76,5	*16,8*	*3,6*	*52,1*	*4,0*	19,3	1,2	3,0
	50-249 dipendenti	520	65,4	*17,2*	*0,6*	*47,0*	*0,6*	31,9	0,2	2,5
	250 dipendenti e oltre	560	87,1	*16,8*	*5,2*	*61,5*	*3,6*	6,3	0,4	6,3
Biella	**TOTALE**	**1.020**	**84,1**	***19,8***	***4,3***	***57,3***	***2,6***	**11,8**	**1,5**	**2,6**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	--	-	-	--	--	-	-	--
	INDUSTRIA	**310**	**77,1**	***31,7***	***2,9***	***42,2***	***0,3***	**20,6**	**1,3**	**1,0**
	Industria manifatturiera e Public utilities	240	75,5	*33,8*	*3,0*	*38,4*	*0,4*	22,8	1,7	-
	Costruzioni	70	82,6	*24,6*	*2,9*	*55,1*	-	13,0	-	4,3
	SERVIZI	**700**	**87,1**	***14,9***	***5,0***	***63,6***	***3,6***	**8,1**	**1,6**	**3,3**
	Commercio	270	91,0	*10,4*	*5,6*	*70,9*	*4,1*	6,0	0,4	2,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	120	95,8	*13,4*	*5,9*	*70,6*	*5,9*	2,5	1,7	-
	Servizi alle imprese	210	80,2	*17,9*	*3,4*	*56,0*	*2,9*	14,5	1,4	3,9
	Servizi alle persone	110	80,9	*21,8*	*5,5*	*52,7*	*0,9*	7,3	4,5	7,3
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	530	86,5	*22,4*	*5,7*	*54,9*	*3,4*	9,9	1,7	1,9
	50-249 dipendenti	210	65,7	*18,8*	*3,3*	*42,7*	*0,9*	28,6	2,3	3,3
	250 dipendenti e oltre	280	93,6	*15,7*	*2,5*	*72,9*	*2,5*	2,5	0,4	3,6
Verbano-Cusio-Ossola	**TOTALE**	**810**	**85,0**	***12,8***	***3,3***	***66,5***	***2,3***	**11,6**	**0,9**	**2,6**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	--	-	-	--	-	-	-	--
	INDUSTRIA	**200**	**76,0**	***18,5***	***4,5***	***53,0***	**-**	**22,5**	**0,5**	**1,0**
	Industria manifatturiera e Public utilities	140	67,2	*21,2*	*6,6*	*39,4*	-	32,8	-	-
	Costruzioni	60	95,2	*12,7*	-	*82,5*	-	-	1,6	3,2
	SERVIZI	**600**	**88,0**	***11,2***	***3,0***	***70,6***	***3,2***	**8,2**	**1,0**	**2,8**
	Commercio	150	72,8	*13,2*	*6,0*	*53,6*	-	23,8	-	3,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	200	99,0	*8,0*	*2,0*	*81,6*	*7,5*	0,5	0,5	-
	Servizi alle imprese	160	90,4	*12,2*	*2,6*	*75,6*	-	5,8	-	3,8
	Servizi alle persone	90	84,4	*13,3*	*1,1*	*65,6*	*4,4*	3,3	5,6	6,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	530	84,8	*14,3*	*3,0*	*64,4*	*3,2*	12,8	0,6	1,9
	50-249 dipendenti	160	82,3	*8,5*	*3,7*	*69,5*	*0,6*	14,0	1,8	1,8
	250 dipendenti e oltre	120	89,6	*12,2*	*4,3*	*72,2*	*0,9*	2,6	0,9	7,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Piemonte	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**29.250**	**24.360**	**35.680**	**25.310**	**29.260**	**28.170**	**30.190**	**31.600**	**32.260**	**18.840**	**35.350**	**30.270**	**26.760**	**20.580**	**35.120**	**25.830**	**27.490**	**25.580**	**28.390**	**31.140**	**31.000**	**20.260**	**35.470**	**31.570**	**27.710**
% imprese assumenti	**14,4**	**13,6**	**16,6**	**14,7**	**16,8**	**16,1**	**16,4**	**16,8**	**16,8**	**11,3**	**17,6**	**17,5**	**15,7**	**13,3**	**16,9**	**16,0**	**16,6**	**15,3**	**15,9**	**16,7**	**15,8**	**11,4**	**17,2**	**17,2**	**15,7**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	70	70	90	60	60	50	50	60	60	30	90	60	60	40	90	50	70	80	70	50	60	40	80	80	60
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	2.010	1.770	3.100	1.700	1.870	1.680	1.710	1.620	1.450	840	2.790	1.760	1.620	1.090	2.980	1.680	1.610	1.480	1.430	1.570	1.490	850	2.970	1.720	1.600
Professioni tecniche	3.700	3.310	5.960	3.790	3.910	3.990	4.040	4.350	4.630	2.230	5.020	4.310	3.490	2.810	5.990	3.710	3.500	3.330	3.710	3.720	3.740	2.200	4.710	4.140	3.470
Impiegati	2.420	2.120	3.390	2.010	2.390	2.240	2.360	2.450	2.750	1.440	3.010	2.180	2.050	1.570	3.440	1.890	2.190	1.930	2.090	2.170	2.090	1.360	2.770	2.290	1.990
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.140	7.420	7.000	5.170	7.710	8.000	8.280	9.030	8.660	5.520	8.250	8.290	7.880	7.180	7.420	6.440	7.410	6.910	8.050	9.970	9.040	6.420	7.860	9.130	8.250
Operai specializzati	4.390	3.170	5.940	5.120	5.650	4.760	5.120	5.120	5.450	2.860	5.500	5.320	4.280	3.050	5.780	4.970	5.240	4.680	4.740	4.640	4.800	2.840	5.460	5.050	4.230
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	3.880	2.640	4.900	3.290	3.080	3.020	3.640	3.680	4.080	2.470	4.470	3.660	3.520	2.280	4.870	2.910	3.070	3.220	3.620	3.980	4.090	2.730	5.060	4.160	3.930
Professioni non qualificate	4.650	3.860	5.300	4.170	4.600	4.430	4.990	5.290	5.180	3.450	6.230	4.700	3.860	2.570	4.540	4.180	4.400	3.950	4.670	5.040	5.690	3.830	6.560	5.000	4.170
Settore																									
Settore primario	670	650	1.060	1.350	1.590	1.450	1.700	1.850	2.040	1.490	1.560	1.080	710	700	1.340	1.250	1.480	1.440	1.840	1.790	2.110	1.680	1.920	1.000	750
Industria	6.550	5.050	9.650	6.160	6.440	6.020	6.600	6.580	7.310	4.240	7.610	6.140	5.520	3.340	8.680	5.550	5.540	5.310	6.050	6.290	6.720	4.130	7.520	6.410	5.730
Costruzioni	2.160	1.530	2.690	2.450	2.460	2.390	2.370	2.430	2.580	1.400	2.790	2.610	2.270	1.550	2.870	2.540	2.460	2.270	2.340	2.440	2.190	1.400	2.740	2.440	2.080
Commercio	4.730	3.570	4.600	2.920	4.230	4.120	4.140	4.680	4.140	2.360	3.890	4.480	4.330	3.180	4.500	3.630	3.960	3.560	3.930	4.180	3.950	2.710	4.310	4.660	4.600
Turismo	4.290	4.170	3.700	2.620	4.400	4.670	4.730	4.930	4.720	3.050	5.190	4.830	4.110	4.150	3.870	3.690	4.980	4.040	4.570	5.580	5.040	3.190	4.490	5.170	4.120
Altri servizi	10.850	9.380	13.990	9.800	10.150	9.530	10.650	11.140	11.480	6.310	14.310	11.130	9.810	7.660	13.880	9.170	9.070	8.960	9.660	10.870	10.990	7.150	14.480	11.890	10.420
Alcune caratteristiche (%)																									
Entrate di difficile reperimento	50,6	50,3	49,8	49,9	50,0	48,5	48,7	45,6	48,1	46,2	47,8	47,0	47,5	49,3	46,9	48,4	46,5	48,4	47,1	44,1	44,6	43,1	43,9	44,4	43,4
Entrate under 30	33,8	32,2	30,6	29,8	31,4	32,1	34,1	33,5	32,4	31,7	33,1	34,6	31,6	29,7	27,7	32,4	30,3	32,3	33,2	32,5	30,9	30,5	30,1	34,3	31,7
Femminili	19,2	18,0	17,7	16,9	17,6	18,5	19,4	17,6	17,5	19,1	20,6	18,6	17,1	16,5	15,9	16,8	16,7	16,3	17,5	18,4	16,9	18,6	17,2	18,7	17,1
Stranieri	20,9	20,6	19,7	21,0	21,2	21,8	21,4	22,1	22,3	24,4	22,6	22,3	23,6	22,1	22,3	24,4	23,3	24,9	26,3	25,5	27,2	31,5	23,3	23,5	23,5
Laureati+ITS	15,9	16,5	20,5	16,5	15,6	15,7	15,0	15,0	14,8	13,1	19,0	15,9	16,3	16,0	21,0	17,5	15,3	16,0	13,7	14,2	13,5	11,4	18,7	14,3	14,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Torino	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**15.920**	**13.680**	**18.720**	**12.650**	**14.190**	**14.020**	**14.870**	**15.150**	**15.300**	**8.090**	**18.000**	**15.760**	**14.280**	**11.450**	**18.040**	**13.230**	**12.890**	**11.990**	**13.510**	**14.530**	**14.070**	**8.610**	**17.660**	**16.480**	**14.690**
% imprese assumenti	**14,8**	**14,3**	**16,9**	**14,6**	**16,3**	**15,7**	**16,4**	**16,6**	**15,9**	**10,3**	**17,9**	**17,7**	**16,0**	**13,9**	**16,9**	**16,1**	**15,8**	**14,5**	**15,4**	**15,7**	**14,5**	**10,2**	**17,3**	**17,2**	**15,9**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	50	40	60	50	40	40	40	40	50	30	60	40	40	30	60	40	40	50	50	30	40	--	50	60	50
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.620	1.300	2.070	1.150	1.350	1.200	1.230	1.180	1.000	570	1.940	1.260	1.220	800	1.860	1.160	1.080	980	1.010	1.090	980	570	2.100	1.190	1.160
Professioni tecniche	2.270	2.010	3.660	2.220	2.210	2.310	2.280	2.430	2.600	1.130	2.970	2.670	2.180	1.730	3.530	2.230	2.050	1.920	1.920	2.090	1.940	980	2.810	2.580	2.200
Impiegati	1.560	1.320	2.030	1.220	1.310	1.350	1.410	1.320	1.510	760	1.630	1.250	1.210	980	2.030	1.100	1.170	1.070	1.150	1.230	1.170	720	1.560	1.270	1.140
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	3.950	4.120	3.690	2.540	3.320	3.880	3.970	4.100	4.080	2.530	4.300	4.360	4.150	4.090	3.840	3.150	3.000	3.210	3.930	4.760	4.580	3.280	4.060	4.690	4.230
Operai specializzati	2.070	1.510	2.610	2.180	2.620	1.890	2.100	2.040	2.450	1.150	2.460	2.420	1.890	1.360	2.520	2.230	2.250	1.930	2.020	1.870	1.890	1.050	2.430	2.360	2.090
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	1.800	1.090	1.920	1.270	1.170	1.180	1.500	1.560	1.540	780	1.720	1.350	1.640	1.010	1.880	1.130	1.140	1.110	1.260	1.430	1.380	800	1.840	1.740	1.650
Professioni non qualificate	2.590	2.300	2.680	2.040	2.170	2.150	2.340	2.490	2.060	1.140	2.930	2.400	1.950	1.460	2.320	2.190	2.170	1.720	2.170	2.040	2.080	1.210	2.820	2.590	2.170
Settore																									
Settore primario	90	90	90	230	360	260	240	180	160	100	190	150	120	100	220	190	280	270	270	230	170	120	150	220	160
Industria	3.200	2.480	4.250	2.670	2.840	2.640	2.790	2.770	2.920	1.500	3.190	2.680	2.500	1.520	3.840	2.530	2.400	2.220	2.490	2.510	2.440	1.310	2.980	2.730	2.560
Costruzioni	1.110	810	1.400	1.240	1.270	1.160	1.180	1.140	1.380	690	1.380	1.360	1.170	780	1.420	1.290	1.250	1.140	1.100	1.120	1.050	640	1.430	1.230	1.080
Commercio	2.560	2.000	2.350	1.530	2.100	2.240	2.150	2.350	2.050	1.080	2.040	2.330	2.280	1.770	2.370	1.900	1.900	1.770	2.020	2.110	1.960	1.260	2.160	2.420	2.350
Turismo	2.330	2.340	2.020	1.210	1.490	1.990	2.180	2.370	1.940	1.310	2.840	2.600	2.160	2.400	2.060	1.800	1.710	1.490	1.990	2.360	2.120	1.370	2.430	2.730	2.110
Altri servizi	6.630	5.980	8.620	5.780	6.120	5.740	6.330	6.350	6.850	3.430	8.360	6.650	6.050	4.880	8.140	5.520	5.350	5.100	5.650	6.200	6.340	3.920	8.520	7.150	6.430
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	47,7	48,9	47,0	47,4	48,6	46,7	46,5	42,9	48,5	44,7	46,4	45,3	44,9	48,9	45,0	46,4	43,2	47,2	46,0	41,7	44,3	44,1	41,9	41,3	40,5
Entrate under 30	35,6	35,1	31,4	30,5	33,3	33,9	35,4	36,6	34,6	34,5	34,9	36,7	32,1	32,1	29,0	34,4	31,4	35,6	35,7	35,3	34,6	34,7	30,4	37,0	33,5
Femminili	18,4	18,8	18,9	16,9	17,6	19,8	21,0	18,5	17,5	17,6	21,3	18,9	16,3	16,8	16,5	17,4	17,3	17,3	19,4	21,1	18,1	20,5	16,3	18,3	16,5
Stranieri	19,5	20,4	18,9	20,5	22,4	21,3	20,7	21,0	22,3	21,2	21,3	19,2	20,6	19,6	19,5	21,2	20,7	21,3	21,9	21,0	22,2	24,7	18,9	20,3	20,5
Laureati+ITS	20,3	19,3	24,7	20,2	20,4	20,4	19,2	20,1	20,2	17,7	23,8	20,4	20,5	19,0	25,0	22,0	20,1	21,0	17,7	19,0	18,1	15,6	24,1	17,9	18,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Vercelli	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**1.110**	**880**	**1.260**	**880**	**970**	**890**	**1.040**	**1.200**	**1.060**	**640**	**1.230**	**1.110**	**1.090**	**830**	**1.150**	**880**	**960**	**900**	**1.020**	**1.190**	**1.200**	**630**	**1.230**	**1.140**	**1.150**
% imprese assumenti	**14,4**	**14,1**	**17,2**	**14,6**	**14,8**	**15,1**	**15,4**	**16,8**	**16,8**	**12,3**	**17,4**	**17,7**	**16,4**	**14,3**	**16,7**	**15,3**	**15,4**	**15,2**	**15,8**	**17,6**	**18,2**	**11,9**	**17,3**	**16,4**	**15,7**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	-	--	--	-	--	-	--	--	--	--	--	-	--	-	--	-	-	--	--	--	--	-	--	-	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	30	80	40	30	30	30	30	30	30	50	40	20	--	80	40	30	30	30	30	50	--	50	30	20
Professioni tecniche	110	70	160	110	130	90	120	150	110	50	150	120	100	70	180	110	120	110	130	120	110	80	140	130	110
Impiegati	60	70	100	60	70	50	60	90	90	50	110	90	100	70	110	50	60	50	60	70	50	40	80	90	90
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	400	330	320	190	300	280	370	400	330	230	320	360	360	320	300	270	280	250	320	480	340	200	350	420	390
Operai specializzati	170	140	200	170	170	160	180	240	180	110	220	180	160	120	170	130	190	170	190	180	230	80	200	170	160
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	180	130	200	160	140	140	130	130	130	60	150	150	120	120	160	120	130	150	120	130	150	80	180	140	170
Professioni non qualificate	170	120	200	150	140	150	140	170	190	130	230	180	220	110	140	160	130	130	170	180	260	130	220	150	210
Settore																									
Settore primario	30	30	40	50	60	50	40	30	50	30	40	40	30	30	40	40	70	40	30	40	130	60	70	40	30
Industria	260	190	360	260	280	200	240	250	230	120	280	250	240	150	320	220	260	240	260	230	240	120	310	280	270
Costruzioni	100	90	100	90	80	100	90	130	100	50	120	100	90	70	90	80	70	80	90	110	120	50	110	80	80
Commercio	270	140	300	140	200	200	240	270	240	160	280	280	260	140	220	200	200	200	230	250	240	140	310	300	290
Turismo	230	220	150	90	90	120	170	210	170	120	190	200	210	210	160	130	120	100	160	240	190	110	160	190	210
Altri servizi	220	220	310	250	250	220	280	310	270	160	330	250	250	230	300	220	240	230	250	320	290	150	280	250	270
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	48,2	55,3	49,4	46,4	47,8	48,8	50,7	46,9	46,7	49,8	49,8	44,8	44,7	49,9	46,2	47,7	43,7	53,5	46,5	45,2	49,0	40,1	38,2	38,9	40,6
Entrate under 30	35,7	30,7	33,0	31,4	32,6	28,9	31,9	33,3	30,8	30,7	30,3	30,9	29,2	25,1	29,0	29,0	30,5	30,1	26,2	30,6	28,1	30,2	29,1	32,8	30,2
Femminili	18,4	15,3	16,3	16,3	19,3	16,0	14,8	14,1	14,6	14,0	17,0	15,0	14,7	18,0	16,9	15,9	13,2	16,2	15,7	16,6	13,4	13,4	13,5	18,2	16,7
Stranieri	17,3	18,3	15,3	19,9	18,1	18,4	19,6	20,6	19,2	20,5	19,7	21,0	23,1	18,2	17,1	19,4	20,1	22,4	22,7	22,8	23,3	29,4	22,6	22,7	23,6
Laureati+ITS	9,8	10,3	16,7	14,9	15,3	12,2	13,3	15,2	13,3	14,9	15,9	12,7	10,7	11,6	19,7	15,1	15,4	14,0	14,5	11,5	11,9	13,1	13,9	11,7	9,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Novara	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**2.660**	**2.210**	**3.330**	**2.490**	**2.850**	**2.720**	**2.770**	**2.910**	**2.710**	**1.690**	**3.240**	**3.190**	**2.410**	**1.600**	**3.160**	**2.510**	**2.630**	**2.510**	**2.530**	**2.790**	**2.670**	**1.820**	**3.340**	**3.000**	**2.570**
% imprese assumenti	**14,9**	**13,9**	**17,4**	**15,7**	**17,7**	**17,4**	**17,2**	**17,5**	**16,3**	**11,2**	**18,1**	**20,6**	**16,0**	**12,7**	**17,8**	**18,0**	**18,6**	**16,7**	**16,4**	**17,6**	**16,4**	**12,6**	**18,4**	**18,0**	**16,6**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	80	90	230	120	100	90	90	70	70	40	200	100	90	60	200	110	100	100	90	110	90	50	200	90	80
Professioni tecniche	250	260	480	300	310	290	310	300	270	160	360	300	260	200	440	280	300	230	300	270	270	140	340	310	300
Impiegati	190	170	250	170	230	190	180	240	240	130	260	190	150	110	270	190	190	150	150	170	160	120	250	200	170
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	930	730	760	630	840	930	950	1.040	830	600	790	930	800	560	790	720	800	750	820	940	810	580	770	970	910
Operai specializzati	380	260	610	470	540	470	410	410	390	210	520	610	370	260	530	490	530	460	390	440	470	300	540	490	340
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	450	340	620	440	400	370	470	440	520	340	620	530	350	190	520	330	340	400	410	440	460	360	680	490	410
Professioni non qualificate	380	350	380	360	410	370	370	390	390	200	480	530	390	220	410	380	350	410	380	420	420	270	560	450	350
Settore																									
Settore primario	--	30	40	50	70	60	70	50	40	--	40	220	30	50	60	60	90	80	30	50	70	30	40	40	30
Industria	760	600	1.230	790	840	760	780	790	820	540	1.080	850	680	390	1.010	690	730	690	710	770	780	560	1.080	840	720
Costruzioni	170	100	210	210	180	200	190	180	190	110	230	240	180	120	240	260	210	190	180	190	200	110	240	200	180
Commercio	450	350	390	270	350	400	400	500	370	220	330	420	370	280	390	360	350	310	330	360	340	260	410	440	370
Turismo	510	410	430	270	560	630	590	580	470	290	490	580	460	280	430	410	550	540	600	650	520	360	450	600	550
Altri servizi	750	710	1.030	890	850	670	740	820	820	520	1.070	900	700	480	1.030	720	700	700	670	770	770	510	1.120	880	710
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	51,6	50,2	52,9	47,9	50,9	50,4	49,1	44,1	43,8	40,7	43,3	46,4	44,7	44,6	43,9	46,5	48,5	48,9	42,7	45,4	45,4	41,4	40,0	44,8	45,2
Entrate under 30	31,4	31,5	32,3	30,1	31,6	34,1	35,6	34,4	34,5	32,2	31,3	33,2	30,5	26,3	28,3	32,0	34,2	32,7	35,1	34,9	33,4	34,2	33,2	34,4	32,9
Femminili	22,9	17,7	18,2	18,0	18,8	19,7	18,7	20,1	19,5	21,4	20,0	18,0	20,0	18,9	16,8	17,3	16,7	15,1	17,1	18,7	15,4	16,9	18,8	18,1	19,0
Stranieri	20,3	22,7	16,9	19,3	18,1	19,6	18,2	18,0	16,8	21,4	18,9	24,1	23,2	27,7	21,9	25,4	21,6	24,3	25,2	27,3	29,4	31,3	22,7	24,8	26,5
Laureati+ITS	9,9	11,9	17,6	14,2	11,7	11,7	11,8	10,3	11,7	10,4	16,1	9,6	11,6	12,7	15,8	12,9	12,8	10,7	11,0	12,0	10,7	10,2	13,9	9,3	11,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Cuneo	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**4.240**	**3.390**	**5.780**	**3.990**	**4.340**	**4.460**	**5.080**	**5.940**	**6.730**	**4.530**	**6.120**	**4.470**	**3.890**	**3.120**	**5.970**	**3.910**	**4.040**	**4.100**	**5.130**	**6.120**	**6.880**	**5.160**	**6.380**	**4.840**	**4.040**
% imprese assumenti	**13,1**	**12,3**	**16,1**	**14,2**	**16,2**	**15,7**	**15,6**	**16,8**	**18,7**	**13,0**	**17,5**	**15,9**	**15,1**	**12,7**	**17,2**	**15,0**	**16,1**	**15,4**	**15,8**	**18,2**	**18,1**	**13,3**	**16,9**	**16,8**	**15,2**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	170	190	350	140	170	140	170	150	140	100	280	190	140	120	410	180	160	160	130	170	170	110	290	220	180
Professioni tecniche	500	490	820	560	580	640	720	800	1.050	520	760	540	450	360	800	440	440	460	800	620	840	650	640	490	380
Impiegati	250	270	430	200	280	260	250	310	310	210	390	300	280	190	510	240	320	280	330	330	330	230	410	330	280
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.240	970	970	620	990	1.050	1.030	1.380	1.290	820	1.120	1.010	990	960	1.000	830	920	860	940	1.470	1.190	880	1.050	1.170	1.030
Operai specializzati	710	500	1.170	1.050	970	920	1.140	1.260	1.270	760	1.050	890	850	670	1.290	990	950	910	1.000	1.020	1.190	780	1.030	880	720
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	660	500	1.100	720	640	690	740	690	1.030	790	1.080	730	620	470	1.170	630	700	730	870	1.090	1.230	920	1.240	770	780
Professioni non qualificate	700	480	940	680	710	740	1.020	1.350	1.630	1.330	1.440	820	560	340	780	590	560	690	1.050	1.410	1.920	1.590	1.710	980	670
Settore																									
Settore primario	280	280	540	580	600	700	830	1.360	1.500	1.040	950	420	350	360	660	550	590	630	980	1.170	1.460	1.250	1.100	480	340
Industria	1.040	770	1.810	1.100	1.100	1.180	1.430	1.400	1.870	1.240	1.490	1.080	1.000	610	1.790	990	1.010	1.000	1.410	1.580	2.030	1.400	1.570	1.170	1.040
Costruzioni	310	190	400	370	340	350	330	430	350	250	440	340	310	240	460	340	370	350	390	410	340	280	370	360	280
Commercio	530	430	680	390	590	530	540	650	600	440	550	590	540	420	690	470	530	490	540	620	590	440	610	620	570
Turismo	500	570	460	370	530	570	600	690	900	500	640	600	520	610	480	440	510	560	600	940	880	520	560	670	550
Altri servizi	1.580	1.160	1.900	1.200	1.180	1.130	1.350	1.410	1.510	1.060	2.060	1.440	1.160	890	1.890	1.120	1.040	1.090	1.210	1.390	1.580	1.280	2.180	1.550	1.270
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	58,0	51,2	51,8	54,2	53,5	50,4	51,9	50,7	49,3	48,4	51,2	49,3	53,0	51,2	49,6	52,0	51,2	48,3	44,3	42,5	40,1	39,4	49,4	49,9	47,3
Entrate under 30	30,5	28,1	28,2	27,8	28,9	28,6	32,8	28,9	27,5	24,3	27,1	31,9	31,1	26,0	26,6	30,3	29,7	27,7	31,0	28,3	26,0	23,0	29,0	29,5	29,8
Femminili	19,2	15,9	14,3	15,7	14,3	13,6	17,3	14,7	13,7	20,0	18,3	19,1	16,3	12,8	14,4	14,2	14,2	13,4	13,2	14,3	16,1	17,9	20,0	19,9	15,9
Stranieri	28,3	20,5	24,8	23,7	22,7	26,2	23,2	29,6	28,5	32,3	28,8	30,3	32,6	28,9	30,7	31,5	29,9	33,2	35,8	37,2	37,5	44,9	33,9	30,9	30,3
Laureati+ITS	11,7	15,2	15,3	11,5	12,0	10,7	10,3	8,7	8,0	7,9	11,6	11,3	12,0	12,4	16,6	12,5	11,2	10,8	8,4	8,3	7,3	5,8	11,6	10,8	10,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Asti	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**920**	**880**	**1.380**	**1.140**	**1.270**	**1.100**	**1.180**	**1.140**	**1.060**	**830**	**1.370**	**1.060**	**910**	**630**	**1.410**	**1.120**	**1.060**	**1.080**	**1.220**	**1.130**	**990**	**800**	**1.470**	**1.210**	**880**
% imprese assumenti	**12,3**	**11,4**	**15,3**	**14,7**	**16,9**	**15,1**	**14,6**	**15,1**	**14,4**	**11,2**	**16,0**	**15,5**	**14,0**	**10,9**	**15,3**	**15,8**	**15,4**	**14,6**	**15,3**	**15,5**	**13,1**	**11,2**	**16,7**	**16,0**	**13,4**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	-	-	--	-	--	-	--	--	--	--	--	--	-	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	30	80	60	50	50	40	20	50	--	60	40	30	20	90	50	40	40	40	40	50	--	70	60	30
Professioni tecniche	80	90	140	120	110	110	100	120	90	80	140	130	100	90	210	150	100	130	130	130	130	80	150	140	90
Impiegati	60	50	120	60	90	70	100	100	120	70	120	70	60	40	120	60	70	90	120	100	100	70	130	80	60
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	250	240	280	230	320	260	310	310	300	210	330	310	290	210	300	240	290	270	300	360	250	220	280	370	240
Operai specializzati	220	180	310	300	380	320	260	290	210	160	290	250	200	150	330	320	310	270	280	240	200	140	330	230	220
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	140	120	240	140	140	120	130	130	130	120	160	130	120	60	180	110	110	130	170	110	120	120	210	160	120
Professioni non qualificate	150	170	230	240	180	170	240	160	170	170	250	120	110	70	180	190	140	150	190	160	150	140	300	170	120
Settore																									
Settore primario	100	120	180	240	190	120	220	80	80	130	150	60	80	60	170	230	180	120	240	90	60	100	250	100	80
Industria	220	160	360	240	250	230	200	240	230	220	270	220	190	110	330	200	220	220	200	190	240	190	340	250	180
Costruzioni	110	100	120	130	160	140	120	150	110	80	150	140	110	70	160	150	130	120	120	150	100	80	130	120	110
Commercio	120	150	160	120	160	140	170	130	160	70	120	150	130	110	150	130	120	150	140	140	130	80	140	150	140
Turismo	100	80	130	100	200	170	140	120	110	110	190	140	130	70	90	100	160	140	150	170	120	110	170	190	100
Altri servizi	270	270	440	330	320	300	330	410	370	220	490	340	280	210	490	310	250	330	360	400	340	240	440	410	270
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	58,8	52,9	53,3	56,0	55,6	50,8	51,7	47,4	50,0	48,1	50,1	52,8	56,6	52,8	53,0	52,2	53,4	48,7	55,0	53,8	49,1	46,7	46,7	45,6	51,6
Entrate under 30	29,2	23,2	26,6	24,7	28,5	31,0	29,9	28,9	26,1	27,8	33,5	30,9	32,9	31,7	26,2	29,1	24,7	29,1	28,9	30,5	27,5	26,3	24,9	28,9	25,3
Femminili	20,6	17,3	16,9	18,7	16,3	18,5	16,5	15,8	18,3	14,3	19,5	19,5	21,2	15,8	15,1	16,2	19,4	15,0	18,0	18,4	16,8	19,6	16,8	19,3	18,9
Stranieri	22,5	24,9	23,4	25,7	20,6	22,1	30,4	24,1	22,6	29,2	24,2	26,1	30,5	24,9	27,0	34,5	30,4	27,4	37,8	26,9	29,8	31,0	29,5	27,6	28,1
Laureati+ITS	8,4	11,9	13,5	11,9	10,6	11,6	12,8	10,2	12,5	12,2	14,6	12,6	12,0	15,5	17,0	16,0	11,8	14,5	14,3	14,8	16,4	12,2	14,5	12,2	12,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Alessandria	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**2.730**	**1.960**	**3.180**	**2.470**	**2.740**	**2.690**	**3.070**	**3.030**	**3.080**	**1.910**	**3.390**	**2.910**	**2.540**	**1.720**	**3.230**	**2.410**	**2.700**	**2.700**	**2.970**	**2.980**	**2.850**	**1.950**	**3.490**	**3.000**	**2.550**
% imprese assumenti	**15,4**	**13,2**	**16,7**	**15,5**	**17,1**	**16,5**	**17,5**	**17,2**	**17,1**	**13,0**	**17,9**	**17,9**	**15,9**	**13,0**	**16,8**	**16,0**	**17,5**	**16,5**	**17,1**	**17,1**	**16,2**	**12,6**	**17,8**	**18,0**	**16,1**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	60	90	160	110	100	100	100	120	110	70	180	80	80	60	210	90	120	110	90	80	90	50	190	80	80
Professioni tecniche	280	230	400	290	330	320	280	360	310	200	380	360	250	220	470	290	270	280	260	300	280	170	400	300	250
Impiegati	210	160	320	190	210	190	210	240	340	150	360	150	150	110	240	130	200	150	150	150	180	130	210	210	160
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	790	530	600	560	620	720	790	920	830	590	780	770	690	540	670	660	680	680	880	980	870	640	810	870	790
Operai specializzati	580	410	670	650	710	640	680	550	590	320	600	620	560	300	610	520	630	600	600	480	470	330	600	580	450
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	390	290	460	320	310	310	410	440	470	290	450	530	420	250	590	390	400	450	550	490	500	330	590	540	480
Professioni non qualificate	420	260	560	360	460	410	600	410	440	300	640	390	390	230	430	340	400	440	430	490	460	290	690	420	330
Settore																									
Settore primario	120	90	150	170	250	210	250	120	160	140	170	110	90	80	150	160	220	270	260	160	140	120	290	100	90
Industria	680	560	970	670	710	620	750	690	790	430	780	660	580	370	790	530	510	580	610	530	630	390	750	670	590
Costruzioni	250	150	270	280	300	290	290	250	300	140	320	300	270	170	280	280	300	240	300	270	230	160	300	310	220
Commercio	450	330	440	290	380	310	380	470	440	250	330	400	420	290	380	310	420	360	390	400	400	310	460	420	470
Turismo	290	170	240	210	260	340	340	340	340	290	430	380	280	230	340	310	310	260	390	420	370	260	330	410	280
Altri servizi	930	660	1.120	860	850	920	1.060	1.170	1.060	660	1.370	1.060	910	580	1.300	830	940	1.000	1.030	1.200	1.090	710	1.360	1.100	910
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	50,3	52,0	54,8	50,4	52,2	51,1	48,4	47,7	45,3	48,0	49,8	51,4	52,0	48,1	50,3	50,3	52,9	52,7	51,4	49,5	51,8	48,0	47,5	52,7	50,1
Entrate under 30	31,0	29,7	29,2	31,3	30,5	29,6	33,5	30,4	35,4	36,6	35,7	31,8	30,0	26,0	24,9	29,4	26,5	28,7	27,8	28,3	26,4	29,1	30,4	30,1	26,7
Femminili	19,7	17,7	17,3	15,9	16,1	16,9	17,6	18,9	22,4	24,5	23,3	17,7	17,0	19,6	14,2	15,2	17,6	13,7	13,4	15,0	14,0	16,0	16,0	17,6	16,9
Stranieri	21,2	20,7	19,6	22,8	22,3	24,3	22,8	18,5	19,5	22,9	23,2	27,8	29,2	27,8	28,4	30,9	29,7	31,2	31,3	29,2	32,2	34,1	27,9	31,2	29,9
Laureati+ITS	11,0	12,8	16,3	13,6	11,7	11,1	10,3	12,1	11,5	10,8	14,8	11,2	11,7	13,0	16,2	12,3	12,0	12,7	9,9	9,9	11,8	10,0	14,6	9,8	11,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Biella	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**940**	**630**	**1.140**	**790**	**890**	**820**	**980**	**1.010**	**960**	**510**	**1.160**	**940**	**860**	**540**	**1.230**	**790**	**850**	**800**	**870**	**970**	**920**	**530**	**1.120**	**1.050**	**1.020**
% imprese assumenti	**15,3**	**13,5**	**17,0**	**15,2**	**16,3**	**16,3**	**16,9**	**16,7**	**17,0**	**11,1**	**18,5**	**18,5**	**16,5**	**12,8**	**18,1**	**16,5**	**17,0**	**15,9**	**16,8**	**17,5**	**17,4**	**11,2**	**18,1**	**18,5**	**16,2**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	-	--	-	--	--	-	--	--	-	-	--	-	--	--	-	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	40	30	80	50	30	40	40	40	30	--	50	30	20	--	80	30	40	30	--	30	30	--	40	40	30
Professioni tecniche	130	90	190	110	140	120	160	130	120	60	190	130	100	80	230	120	150	120	80	130	100	50	160	120	90
Impiegati	50	50	100	50	70	50	90	80	90	30	100	70	60	30	80	50	50	60	80	70	50	30	90	70	70
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	290	180	170	170	230	190	270	300	270	200	300	270	290	180	270	200	200	200	280	290	260	220	270	300	370
Operai specializzati	140	100	220	160	140	200	160	160	170	70	200	180	160	100	180	130	160	150	130	150	160	70	170	190	140
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	170	90	240	150	170	120	160	160	140	60	210	160	130	70	260	140	150	160	170	170	140	70	240	200	170
Professioni non qualificate	120	80	140	110	120	100	110	140	140	70	130	100	100	60	120	130	90	80	120	140	170	80	160	120	160
Settore																									
Settore primario	--	--	--	30	30	30	20	--	30	--	--	--	--	--	--	--	20	20	--	--	60	--	--	20	--
Industria	260	190	450	260	260	220	260	260	270	100	350	240	220	110	390	240	220	220	240	260	200	90	330	320	240
Costruzioni	70	40	100	70	60	70	90	70	60	40	100	80	80	50	100	70	90	70	70	90	80	40	90	80	70
Commercio	190	90	120	90	150	120	140	170	140	70	120	160	170	100	150	120	140	100	120	130	120	120	140	160	270
Turismo	150	110	100	80	100	130	140	130	160	130	170	140	120	80	140	110	90	130	170	160	170	110	160	180	120
Altri servizi	260	190	350	250	290	250	330	370	300	150	410	290	260	190	430	240	280	250	250	320	290	170	380	290	320
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	55,9	53,7	52,2	55,6	49,9	51,2	55,7	50,2	51,4	45,6	50,7	47,5	51,2	52,6	52,7	53,7	50,2	53,1	56,6	49,1	46,6	41,2	44,2	46,4	43,8
Entrate under 30	33,1	27,9	31,8	30,3	29,3	34,5	29,5	35,4	28,2	38,1	33,0	34,7	34,6	32,2	23,1	28,1	27,3	30,7	32,9	28,9	27,8	32,3	28,6	31,5	32,6
Femminili	19,4	19,4	18,2	19,7	18,6	20,4	20,8	18,0	20,1	24,5	21,7	21,2	23,6	16,2	17,1	19,4	17,3	17,2	20,8	16,9	19,6	16,5	20,0	23,0	21,7
Stranieri	18,6	18,6	16,4	13,9	17,1	17,4	18,6	19,8	20,4	22,5	17,0	13,6	15,6	13,4	12,7	14,4	13,1	15,1	17,5	14,9	19,0	16,2	13,5	14,3	18,4
Laureati+ITS	13,7	15,9	17,6	15,7	13,1	14,8	15,7	12,6	12,0	12,0	16,6	13,0	11,5	13,8	19,9	14,4	14,7	16,6	9,8	13,3	11,1	11,3	14,4	11,4	10,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Verbano-Cusio-Ossola	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**740**	**730**	**900**	**910**	**2.020**	**1.490**	**1.200**	**1.230**	**1.380**	**640**	**850**	**840**	**780**	**690**	**950**	**980**	**2.360**	**1.500**	**1.140**	**1.430**	**1.430**	**770**	**780**	**880**	**810**
% imprese assumenti	**12,5**	**13,6**	**14,3**	**14,5**	**25,1**	**20,2**	**18,7**	**19,7**	**23,1**	**12,4**	**14,8**	**15,0**	**14,3**	**12,6**	**14,3**	**15,2**	**25,2**	**20,4**	**17,8**	**20,3**	**20,9**	**13,5**	**13,3**	**15,0**	**14,1**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	-	-	--	--	--	-	--	--	-	-	-	-	-	-	--	--	--	-	-	--	-	-	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	--	--	50	30	40	30	20	20	30	--	40	--	--	--	50	30	30	--	20	20	50	--	30	20	--
Professioni tecniche	70	70	110	90	100	110	80	70	80	30	60	70	60	50	140	90	70	80	90	60	80	50	80	70	50
Impiegati	30	30	50	60	130	80	70	80	70	40	50	60	40	40	80	70	130	80	50	50	50	20	40	40	30
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	280	330	220	250	1.100	680	590	570	730	330	310	270	310	310	250	370	1.250	700	580	700	730	410	270	350	290
Operai specializzati	120	80	160	150	120	150	170	170	190	80	160	170	100	90	150	160	230	190	150	250	170	90	160	150	110
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	100	90	130	100	110	100	110	130	110	40	100	90	100	110	130	70	100	100	90	120	120	50	80	120	140
Professioni non qualificate	130	100	180	240	410	340	170	180	160	110	130	160	150	80	160	200	540	330	160	220	230	140	110	130	170
Settore																									
Settore primario	--	--	--	20	30	20	30	--	--	--	--	70	--	--	20	--	30	20	--	20	--	--	--	--	--
Industria	130	110	220	170	160	170	170	180	190	80	180	150	120	80	210	150	180	140	150	220	170	90	180	160	140
Costruzioni	50	50	100	70	70	80	90	80	90	50	80	60	70	60	110	60	50	80	80	90	70	30	70	70	60
Commercio	160	80	170	100	300	180	120	150	150	80	110	150	160	80	140	140	300	180	150	190	180	100	90	160	150
Turismo	190	290	170	310	1.180	720	570	510	640	320	250	190	220	270	170	390	1.530	810	510	640	690	360	240	210	200
Altri servizi	210	190	230	240	280	310	220	300	300	110	230	210	200	210	300	220	260	270	240	270	310	180	210	270	250
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	54,2	57,2	58,0	60,4	45,4	48,6	51,7	46,4	49,0	52,9	49,1	50,2	50,1	53,2	49,9	54,2	43,6	44,5	57,7	49,0	46,0	47,4	45,5	46,5	44,1
Entrate under 30	34,4	21,6	27,1	26,9	26,7	28,9	32,8	27,3	29,5	33,3	37,0	35,2	29,9	26,6	25,9	31,6	28,4	28,3	35,6	31,0	29,4	32,4	30,1	37,3	27,2
Femminili	20,1	15,3	18,4	18,1	24,7	21,6	19,2	16,9	20,6	16,8	21,5	17,4	20,4	14,6	14,6	22,2	16,2	24,2	24,9	17,6	18,3	17,1	14,7	22,1	22,2
Stranieri	16,8	16,0	18,6	16,4	17,2	16,6	21,3	20,7	13,4	19,4	25,9	17,6	18,8	15,9	17,2	21,4	22,9	24,9	23,4	17,1	19,4	24,3	21,2	18,2	17,6
Laureati+ITS	7,5	6,7	13,7	8,0	5,1	6,9	6,5	5,8	5,8	5,6	11,2	7,8	7,7	6,4	15,3	8,6	3,9	6,2	6,9	5,8	6,8	7,3	11,6	8,4	7,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026