



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 119.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di luglio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo luglio - settembre 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Luglio 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                             | Entrate previste nel periodo |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|
|                                                                             | (v.a.)*                      | (%)          |
| <b>TOTALE</b>                                                               | <b>1.430</b>                 | <b>100,0</b> |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>        | <b>120</b>                   | <b>8,5</b>   |
| 1    Dirigenti                                                              | -                            | -            |
| 2    Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 50                           | 3,2          |
| 3    Professioni tecniche                                                   | 80                           | 5,3          |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                     | <b>790</b>                   | <b>55,1</b>  |
| 4    Impiegati                                                              | 50                           | 3,6          |
| 5    Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 730                          | 51,4         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>             | <b>290</b>                   | <b>20,4</b>  |
| 6    Operai specializzati                                                   | 170                          | 12,2         |
| 7    Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 120                          | 8,2          |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                          | <b>230</b>                   | <b>16,0</b>  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.  
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

**Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale**

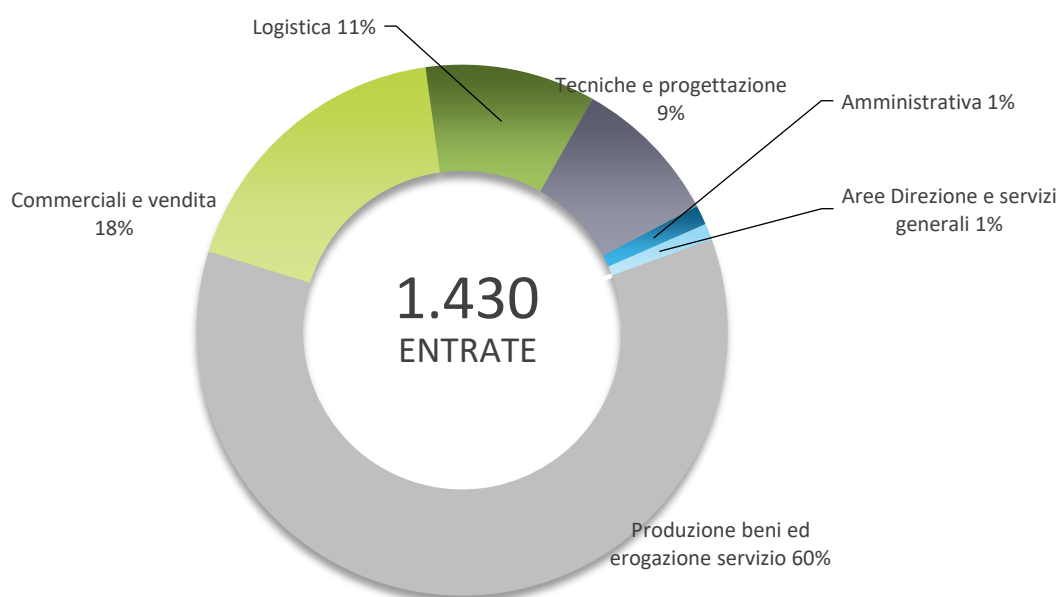
Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                         | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di cui (%):                                             |                                                           |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         |                                | Dirigenti,<br>professioni<br>specializzate<br>e tecnici | Impiegati,<br>professioni<br>commerciali e<br>nei servizi | Operai specializzati,<br>conduttori di impianti e<br>macchine e professioni<br>non qualificate |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>1.430</b>                   | <b>120</b>                                              | <b>790</b>                                                | <b>520</b>                                                                                     |
|                                                                         |                                | 8,5                                                     | 55,1                                                      | 36,4                                                                                           |
| <b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>                   | <b>860</b>                     | <b>7,9</b>                                              | <b>59,7</b>                                               | <b>32,4</b>                                                                                    |
| <b>Area direzione e servizi generali</b>                                | --                             | --                                                      | --                                                        | -                                                                                              |
| Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane            | -                              | -                                                       | -                                                         | -                                                                                              |
| Segreteria, staff e servizi generali                                    | --                             | -                                                       | --                                                        | -                                                                                              |
| Sistemi informativi                                                     | --                             | --                                                      | -                                                         | -                                                                                              |
| <b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b> | --                             | --                                                      | --                                                        | -                                                                                              |
| <b>Area commerciale e della vendita</b>                                 | <b>260</b>                     | <b>7,0</b>                                              | <b>93,0</b>                                               | -                                                                                              |
| Vendita                                                                 | 200                            | 3,0                                                     | 97,0                                                      | -                                                                                              |
| Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni             | --                             | --                                                      | --                                                        | -                                                                                              |
| Assistenza clienti                                                      | 50                             | 8,9                                                     | 91,1                                                      | -                                                                                              |
| <b>Aree tecniche e della progettazione</b>                              | <b>130</b>                     | <b>19,2</b>                                             | <b>3,1</b>                                                | <b>77,7</b>                                                                                    |
| Progettazione e ricerca e sviluppo                                      | 20                             | 100,0                                                   | -                                                         | -                                                                                              |
| Installazione e manutenzione                                            | 100                            | 4,2                                                     | -                                                         | 95,8                                                                                           |
| Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente             | --                             | -                                                       | --                                                        | --                                                                                             |
| <b>Area della logistica</b>                                             | <b>150</b>                     | <b>2,0</b>                                              | <b>3,4</b>                                                | <b>94,6</b>                                                                                    |
| Acquisti e movimentazione interna merci                                 | 40                             | -                                                       | 7,7                                                       | 92,3                                                                                           |
| Trasporti e distribuzione                                               | 110                            | 2,8                                                     | 1,8                                                       | 95,4                                                                                           |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento**

**Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età**

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | per classe di età (%): |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------|
|                                                                                 |                                | fino a 29 anni         | età non<br>rilevante |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>1.430</b>                   | <b>29,4</b>            | <b>32,1</b>          |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>120</b>                     | <b>19,0</b>            | <b>31,4</b>          |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                  | 30                             | 3,8                    | 23,1                 |
| Tecnici della salute                                                            | 20                             | 19,0                   | 52,4                 |
| Altre professioni                                                               | 70                             | 24,3                   | 28,4                 |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>790</b>                     | <b>36,0</b>            | <b>36,3</b>          |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 570                            | 35,8                   | 36,7                 |
| Addetti alle vendite                                                            | 100                            | 52,9                   | 38,2                 |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 20                             | 4,2                    | 41,7                 |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 20                             | 16,7                   | 66,7                 |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 20                             | 43,5                   | 13,0                 |
| Altre professioni                                                               | 50                             | 23,9                   | 19,6                 |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>290</b>                     | <b>23,7</b>            | <b>30,2</b>          |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 40                             | 4,7                    | 23,3                 |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 40                             | 11,1                   | 41,7                 |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 40                             | 8,6                    | 37,1                 |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 30                             | 62,5                   | 9,4                  |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 30                             | 25,9                   | 7,4                  |
| Altre professioni                                                               | 120                            | 28,0                   | 38,1                 |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>230</b>                     | <b>19,2</b>            | <b>20,5</b>          |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 130                            | 3,8                    | 29,3                 |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 80                             | 44,7                   | 9,2                  |
| Altre professioni                                                               | 20                             | 25,0                   | 5,0                  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                                    |                                                    | con<br>esperienza         |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|
|                                                                                 |                                | Totale<br>**                  | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>profes-<br>sione | nel<br>set-<br>tore |
|                                                                                 |                                |                               |                                    |                                                    |                           |                     |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>1.430</b>                   | <b>46,0</b>                   | <b>35,5</b>                        | <b>7,2</b>                                         | <b>14,6</b>               | <b>43,8</b>         |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>120</b>                     | <b>61,2</b>                   | <b>51,2</b>                        | <b>9,1</b>                                         | <b>59,5</b>               | <b>29,8</b>         |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                  | 30                             | 73,1                          | 73,1                               | -                                                  | 100,0                     | -                   |
| Tecnici della salute                                                            | 20                             | 81,0                          | 76,2                               | 4,8                                                | 76,2                      | 4,8                 |
| Altre professioni                                                               | 70                             | 51,4                          | 36,5                               | 13,5                                               | 40,5                      | 47,3                |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>790</b>                     | <b>41,9</b>                   | <b>32,7</b>                        | <b>5,0</b>                                         | <b>11,1</b>               | <b>44,3</b>         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 570                            | 45,3                          | 36,5                               | 4,2                                                | 10,6                      | 46,0                |
| Addetti alle vendite                                                            | 100                            | 27,5                          | 18,6                               | 6,9                                                | 5,9                       | 37,3                |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 20                             | 79,2                          | 62,5                               | 4,2                                                | 29,2                      | 45,8                |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 20                             | 25,0                          | 25,0                               | -                                                  | 4,2                       | 62,5                |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 20                             | 21,7                          | 17,4                               | -                                                  | 17,4                      | 26,1                |
| Altre professioni                                                               | 50                             | 30,4                          | 13,0                               | 15,2                                               | 19,6                      | 37,0                |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>290</b>                     | <b>61,2</b>                   | <b>43,0</b>                        | <b>14,4</b>                                        | <b>14,8</b>               | <b>52,2</b>         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 40                             | 51,2                          | 41,9                               | 7,0                                                | 7,0                       | 39,5                |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 40                             | 83,3                          | 63,9                               | 19,4                                               | 33,3                      | 58,3                |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 40                             | 85,7                          | 48,6                               | 28,6                                               | 20,0                      | 80,0                |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 30                             | 62,5                          | 50,0                               | 12,5                                               | 18,8                      | 28,1                |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 30                             | 63,0                          | 48,1                               | 11,1                                               | 7,4                       | 81,5                |
| Altre professioni                                                               | 120                            | 50,0                          | 32,2                               | 12,7                                               | 11,0                      | 46,6                |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>230</b>                     | <b>32,8</b>                   | <b>27,1</b>                        | <b>4,8</b>                                         | <b>2,6</b>                | <b>38,9</b>         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 130                            | 33,8                          | 29,3                               | 4,5                                                | -                         | 44,4                |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 80                             | 21,1                          | 11,8                               | 6,6                                                | 5,3                       | 34,2                |
| Altre professioni                                                               | 20                             | 70,0                          | 70,0                               | -                                                  | 10,0                      | 20,0                |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026



Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | di cui (%):                                      |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                 |                               | applicherà<br>soluzioni creative<br>e innovative | coordinerà<br>altre persone |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>1.430</b>                  | <b>14,9</b>                                      | <b>11,8</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>120</b>                    | <b>54,5</b>                                      | <b>30,6</b>                 |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                  | 30                            | 76,9                                             | 46,2                        |
| Tecnici della salute                                                            | 20                            | 23,8                                             | 23,8                        |
| Altre professioni                                                               | 70                            | 55,4                                             | 27,0                        |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>790</b>                    | <b>10,4</b>                                      | <b>12,2</b>                 |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 570                           | 6,0                                              | 12,2                        |
| Addetti alle vendite                                                            | 100                           | 13,7                                             | 5,9                         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 20                            | -                                                | 4,2                         |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 20                            | 83,3                                             | 25,0                        |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 20                            | 34,8                                             | 34,8                        |
| Altre professioni                                                               | 50                            | 13,0                                             | 13,0                        |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>290</b>                    | <b>17,9</b>                                      | <b>6,9</b>                  |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 40                            | 2,3                                              | -                           |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 40                            | 25,0                                             | -                           |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 40                            | 11,4                                             | 2,9                         |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 30                            | 34,4                                             | 18,8                        |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 30                            | 22,2                                             | 11,1                        |
| Altre professioni                                                               | 120                           | 17,8                                             | 8,5                         |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>230</b>                    | <b>5,7</b>                                       | <b>6,6</b>                  |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 130                           | -                                                | 1,5                         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 80                            | 10,5                                             | 17,1                        |
| Altre professioni                                                               | 20                            | 25,0                                             | -                           |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | livelli di istruzione (%): |                                                         |                                               |                                              |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                 |                               | univer-<br>sitario         | istruzione<br>tecnologica<br>superiore (ITS<br>Academy) | secon-<br>dario<br>o diploma<br>professionale | qualifica<br>o diploma<br>profes-<br>sionale | scuola<br>dell'ob-<br>bligo |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>1.430</b>                  | <b>5,9</b>                 | <b>0,9</b>                                              | <b>16,6</b>                                   | <b>42,7</b>                                  | <b>33,8</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>120</b>                    | <b>61,2</b>                | <b>6,6</b>                                              | <b>31,4</b>                                   | <b>0,8</b>                                   | <b>-</b>                    |
| Specialisti in discipline artistico-espressive                                  | 30                            | 96,2                       | -                                                       | 3,8                                           | -                                            | -                           |
| Tecnici della salute                                                            | 20                            | 100,0                      | -                                                       | -                                             | -                                            | -                           |
| Altre professioni                                                               | 70                            | 37,8                       | 10,8                                                    | 50,0                                          | 1,4                                          | -                           |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>790</b>                    | <b>1,3</b>                 | <b>0,3</b>                                              | <b>16,0</b>                                   | <b>49,5</b>                                  | <b>33,0</b>                 |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 570                           | -                          | -                                                       | 5,3                                           | 51,0                                         | 43,7                        |
| Addetti alle vendite                                                            | 100                           | 2,0                        | -                                                       | 41,2                                          | 47,1                                         | 9,8                         |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 20                            | -                          | -                                                       | 54,2                                          | 45,8                                         | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 20                            | -                          | -                                                       | 70,8                                          | 29,2                                         | -                           |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 20                            | 17,4                       | -                                                       | 30,4                                          | 52,2                                         | -                           |
| Altre professioni                                                               | 50                            | 8,7                        | 4,3                                                     | 37,0                                          | 47,8                                         | 2,2                         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>290</b>                    | <b>-</b>                   | <b>1,0</b>                                              | <b>18,6</b>                                   | <b>36,8</b>                                  | <b>43,6</b>                 |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 40                            | -                          | -                                                       | 2,3                                           | 37,2                                         | 60,5                        |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 40                            | -                          | -                                                       | 11,1                                          | 22,2                                         | 66,7                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 40                            | -                          | -                                                       | 11,4                                          | 37,1                                         | 51,4                        |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 30                            | -                          | 9,4                                                     | 53,1                                          | 37,5                                         | -                           |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 30                            | -                          | -                                                       | 48,1                                          | 48,1                                         | 3,7                         |
| Altre professioni                                                               | 120                           | -                          | -                                                       | 12,7                                          | 38,1                                         | 49,2                        |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>230</b>                    | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                                | <b>8,3</b>                                    | <b>49,3</b>                                  | <b>42,4</b>                 |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 130                           | -                          | -                                                       | 5,3                                           | 41,4                                         | 53,4                        |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 80                            | -                          | -                                                       | 14,5                                          | 60,5                                         | 25,0                        |
| Altre professioni                                                               | 20                            | -                          | -                                                       | 5,0                                           | 60,0                                         | 35,0                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

|                                                        | Entrate previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                                    |                                                    | con esperienza richiesta (%): |                |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
|                                                        |                             | Totale<br>**                  | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>professione          | nel<br>settore |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>1.430</b>                | <b>46,0</b>                   | <b>35,5</b>                        | <b>7,2</b>                                         | <b>14,6</b>                   | <b>43,8</b>    |
| <b>Livello universitario</b>                           | <b>80</b>                   | <b>64,3</b>                   | <b>57,1</b>                        | <b>6,0</b>                                         | <b>67,9</b>                   | <b>20,2</b>    |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico  | 30                          | 76,0                          | 76,0                               | -                                                  | 100,0                         | -              |
| Altri indirizzi                                        | 60                          | 59,3                          | 49,2                               | 8,5                                                | 54,2                          | 28,8           |
| <b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>  | <b>--</b>                   | <b>--</b>                     | <b>--</b>                          | <b>--</b>                                          | <b>--</b>                     | <b>--</b>      |
| <b>Livello secondario</b>                              | <b>240</b>                  | <b>47,7</b>                   | <b>38,0</b>                        | <b>8,4</b>                                         | <b>16,5</b>                   | <b>51,1</b>    |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing         | 50                          | 38,0                          | 28,0                               | 8,0                                                | 14,0                          | 46,0           |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità         | 30                          | 50,0                          | 50,0                               | -                                                  | 2,9                           | 32,4           |
| Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia            | 30                          | 48,3                          | 41,4                               | 6,9                                                | 34,5                          | 27,6           |
| Altri indirizzi                                        | 120                         | 50,8                          | 37,9                               | 11,3                                               | 16,9                          | 63,7           |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b> | <b>610</b>                  | <b>35,6</b>                   | <b>24,4</b>                        | <b>8,4</b>                                         | <b>14,8</b>                   | <b>43,3</b>    |
| Indirizzo ristorazione                                 | 250                         | 25,8                          | 13,3                               | 9,7                                                | 21,8                          | 56,5           |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                  | 70                          | 30,4                          | 18,8                               | 7,2                                                | 4,3                           | 27,5           |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza          | 60                          | 35,0                          | 25,0                               | 6,7                                                | 6,7                           | 18,3           |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                | 40                          | 29,5                          | 27,3                               | -                                                  | 4,5                           | 56,8           |
| Indirizzo meccanico                                    | 40                          | 52,4                          | 33,3                               | 19,0                                               | 14,3                          | 26,2           |
| Indirizzo servizi di vendita                           | 40                          | 23,1                          | 15,4                               | 5,1                                                | 5,1                           | 46,2           |
| Indirizzo edile                                        | 20                          | 90,0                          | 85,0                               | 5,0                                                | 25,0                          | 45,0           |
| Altri indirizzi                                        | 90                          | 55,7                          | 44,3                               | 8,0                                                | 15,9                          | 35,2           |
| <b>Scuola dell'obbligo</b>                             | <b>480</b>                  | <b>54,7</b>                   | <b>44,3</b>                        | <b>5,0</b>                                         | <b>3,3</b>                    | <b>44,9</b>    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026**

Verbano-Cusio-Ossola

|                                                       | Entrate previste |               |                          |               |
|-------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                                                       | Luglio 2026      |               | Totale<br>lug - set 2026 |               |
|                                                       | (v.a.)*          | distr. X 1000 | (v.a.)*                  | distr. X 1000 |
| <b>TOTALE</b>                                         | <b>1.430</b>     | <b>1000,0</b> | <b>2.980</b>             | <b>1000,0</b> |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                             | --               | --            | <b>40</b>                | <b>11,8</b>   |
| <b>INDUSTRIA</b>                                      | <b>230</b>       | <b>164,0</b>  | <b>590</b>               | <b>199,3</b>  |
| Industria manifatturiera e Public utilities           | 170              | 116,3         | 430                      | 143,5         |
| Costruzioni                                           | 70               | 47,7          | 170                      | 55,8          |
| <b>SERVIZI</b>                                        | <b>1.170</b>     | <b>822,7</b>  | <b>2.350</b>             | <b>788,9</b>  |
| Commercio                                             | 180              | 127,5         | 370                      | 123,4         |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 690              | 480,7         | 1.290                    | 432,6         |
| Servizi alle imprese                                  | 150              | 101,6         | 340                      | 113,9         |
| Servizi alle persone                                  | 160              | 112,8         | 350                      | 119,0         |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                            |                  |               |                          |               |
| 1-49 dipendenti                                       | 1.110            | 775,1         | 2.200                    | 738,5         |
| 50-249 dipendenti                                     | 180              | 128,2         | 420                      | 139,5         |
| 250 dipendenti e oltre                                | 140              | 96,7          | 360                      | 122,0         |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Verbano-Cusio-Ossola

Luglio 2026

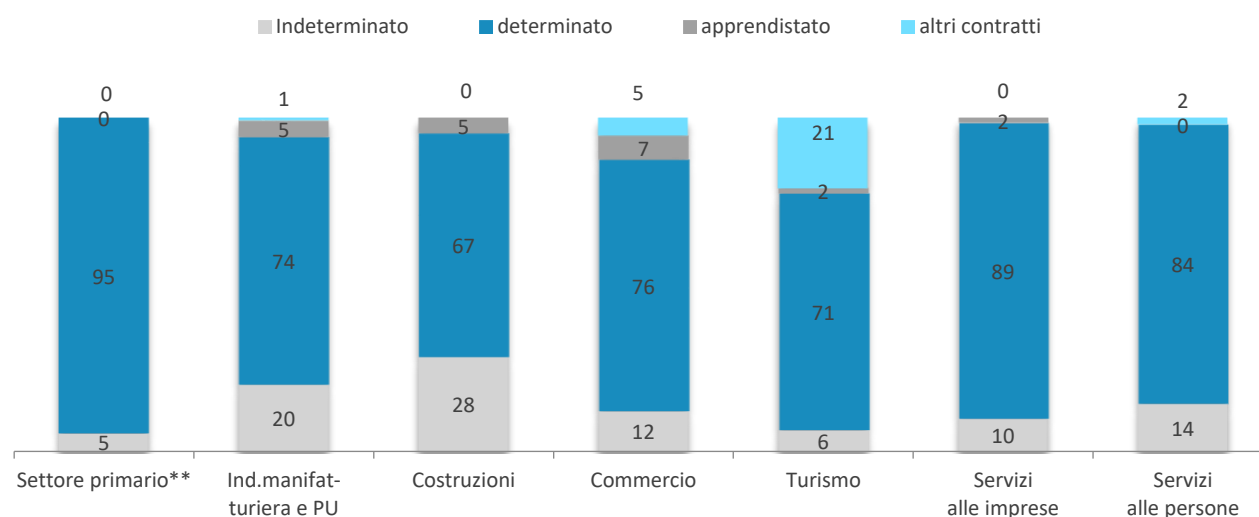
|                                       | Entrate previste (v.a.)* | di cui (%):          |                          |               |                                      |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|
|                                       |                          | personale dipendente | lavoratori somministrati | collaboratori | altri lavoratori non alle dipendenze |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>1.430</b>             | <b>92,5</b>          | <b>5,2</b>               | <b>0,8</b>    | <b>1,5</b>                           |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>             | --                       | --                   | -                        | -             | -                                    |
| <b>INDUSTRIA</b>                      | <b>230</b>               | <b>79,1</b>          | <b>20,1</b>              | -             | <b>0,9</b>                           |
| Ind.manifatturiera e Public Utilities | 170                      | 72,9                 | 27,1                     | -             | -                                    |
| Costruzioni                           | 70                       | 94,1                 | 2,9                      | -             | 2,9                                  |
| <b>SERVIZI</b>                        | <b>1.170</b>             | <b>95,1</b>          | <b>2,3</b>               | <b>0,9</b>    | <b>1,7</b>                           |
| Commercio                             | 180                      | 92,3                 | 3,8                      | 0,5           | 3,3                                  |
| Turismo                               | 690                      | 98,4                 | 0,1                      | 1,5           | -                                    |
| Servizi alle imprese                  | 150                      | 85,5                 | 11,0                     | -             | 3,4                                  |
| Servizi alle persone                  | 160                      | 92,5                 | 1,9                      | -             | 5,6                                  |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>            |                          |                      |                          |               |                                      |
| 1-49 dipendenti                       | 1.110                    | 93,5                 | 4,3                      | 1,0           | 1,2                                  |
| 50-249 dipendenti                     | 180                      | 88,0                 | 10,4                     | -             | 1,6                                  |
| 250 dipendenti e oltre                | 140                      | 90,6                 | 5,1                      | -             | 4,3                                  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026