



**Oggetto:** RATIFICA DETERMINAZIONE DEL PRESIDENTE N. 17 DEL 15/11/2022 “IS.NA.R.T. ISTITUTO NAZIONALE RICERCHE TURISTICHE S.C.P.A. - AVVIO DEL PERCORSO DI UNIFICAZIONE CON L’ASSOCIAZIONE MIRABILIA NETWORK DI ROMA.”

**Relatore: Il Presidente**

Richiamata la propria determinazione n. 17 del 15.11.2022, assunta per la particolare situazione d’urgenza, di approvazione del documento denominato “Integrazione operativa tra Mirabilia Network e IS.NA.R.T. SCPA”, allegato al presente provvedimento che ne forma parte integrante, demandando ad Unioncamere - Unione Italiana delle Camere di Commercio di Roma la nomina dei componenti del gruppo di lavoro congiunto Mirabilia-Isnart-Unioncamere, che dovrà lavorare in parallelo rispetto al percorso tecnico dell’operazione di unificazione e delegando il Dr. Pierluigi SODINI, funzionario di Unioncamere di Roma, a partecipare alla prossima assemblea ordinaria della società;

Ravvisata l’urgenza per l’adozione del provvedimento dal momento che l’Assemblea ordinaria, per la trattazione dell’avvio del percorso di unificazione tra IS.NA.R.T. SCPA e l’Associazione Mirabilia Network, è stata indetta per il giorno 14 novembre 2022 alle ore 21:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno martedì 15 novembre 2022 ore 15:00, e prima di tale data non si sono svolte riunioni della Giunta camerale;

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente,

Vista la determinazione del Presidente n. 17 del 15.11.2022 e ritenuto di ratificarla a tutti gli effetti;

All’unanimità dei presenti,

DELIBERA

di ratificare la determinazione del Presidente n. 17 del 15.11.2022, allegata al presente provvedimento del quale forma parte integrante, concernente l’avvio del percorso di unificazione della società IS.NA.R.T. SCPA di Roma con l’associazione Mirabilia Network di Roma.

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Dr. Gianpiero Masera)

IL PRESIDENTE  
(Dr. Fabio Ravanelli)

Atto sottoscritto con firma digitale (artt. 20, 21, 22, 23 e 24 del D.Lgs. n. 82 del 07/03/2005 e ss.mm.ii)



**Oggetto:** IS.NA.R.T. Istituto Nazionale Ricerche Turistiche S.c.p.A. - avvio del percorso di unificazione con l'Associazione Mirabilia Network di Roma.

## IL PRESIDENTE

Con l'assistenza del Segretario Generale;

Ricordato che l'Ente camerale è socio di IS.NA.R.T. Istituto Nazionale Ricerche Turistiche S.c.p.A. di Roma con una quota di € 2.268,00=, corrispondente allo 0,776% del capitale sociale versato;

Vista la lettera prot. n. 481/2022 del 31/10/2022 trasmessa dalla società IS.NA.R.T. Istituto Nazionale Ricerche Turistiche S.c.p.A. di Roma di convocazione dell'Assemblea ordinaria per il giorno 14 novembre 2022 alle ore 21:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno martedì 15 novembre 2022 ore 15:00, stesso luogo in Roma, presso la sede operativa in Via Lucullo n.8, con possibilità di partecipazione in video-conferenza, per discutere sugli argomenti all'ordine del giorno di seguito riportati:

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Avvio del percorso di unificazione tra Isnart scpa e l'Associazione Mirabilia Network;
3. Varie ed eventuali;

Valutato il documento esplicativo, riferito al punto 2 dell'Ordine del Giorno, trasmesso dalla società IS.NA.R.T. SCPA denominato "*Integrazione operativa tra Mirabilia Network e IS.NA.R.T. SCPA*", allegato al presente provvedimento che ne forma parte integrante, dove sinteticamente si rileva come l'unificazione dei due organismi diventa, tra l'altro, obiettivo strategico al fine di connettere all'interno di un unico contenitore le attività di promozione del turismo con quelle di valorizzazione dei siti Unesco e dei patrimoni culturali - sviluppando, rafforzando e ampliando la mission ed i piani di azione delle due organizzazioni attraverso la confluenza delle attività in un unico "contenitore", mettendo a sistema asset, esperienze, competenze e risorse - per sfruttare al meglio le potenzialità delle due organizzazioni, creando valore a beneficio dei soci e delle economie dei territori;

Rilevato, dal documento sopra specificato e allegato, che nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale è nata nel 2017 l'associazione Mirabilia Network riconosciuta (con iscrizione n. 1329/2019 al registro delle p.g. della Prefettura di Roma) senza fini di lucro costituita da Unioncamere Nazionale e da 18 Camere di commercio italiane (di esse n. 12 risultano contemporaneamente soci di ISNART) per mettere in collegamento, promuovere e valorizzare aree accomunate dalla rilevante importanza storica, culturale e ambientale, nonché caratterizzate dalla presenza di siti UNESCO - Patrimonio dell'umanità;

Preso atto dei principali adempimenti da effettuare, dove si rileva al primo STEP DELL'OPERAZIONE <<A) Assemblee per l'avvio dell'operazione: l'operazione di trasformazione eterogenea di Mirabilia con contestuale fusione per incorporazione in ISNART



*dovrà essere deliberata dalle assemblee dei soci delle due strutture, allo scopo di consentire l'avvio delle attività. Tempi: entro i primi di novembre 2022>>>;*

Ravvisata l'urgenza di assumere una decisione in merito, in considerazione della data di svolgimento dell'Assemblea ordinaria convocata per il giorno 14 novembre 2022 alle ore 21:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno martedì 15 novembre 2022 ore 15:00;

Tenuto conto che non è prevista una riunione della Giunta camerale prima della riunione dell'Assemblea ordinaria;

Ricordato che nel territorio di competenza camerale

1. sono inseriti nella lista del Patrimonio Mondiale dell'UNESCO
  - i **Sacri Monti del Piemonte** di Domodossola (VB), Ghiffa (VB), Oropa (BI), Orta (NO) e Varallo (VC)
  - i **Siti Palafitticoli Preistorici delle Alpi** del Lago di Viverone (BI) e il sito del parco naturale dei Lagoni di Mercurago di Arona (NO)
2. è inserita nella Lista rappresentativa del Patrimonio culturale immateriale dell'umanità UNESCO l'**Arte della Costruzione in Pietra a Secco** dove sono state ricomprese nel riconoscimento due realtà
  - o Il Sistema Edile Formazione e Sicurezza del Verbano Cusio Ossola di Verbania (VB)
  - o ITLA ITALIA APS (International Terraced Landscape Alliance – ITALIA), la sezione nazionale di un movimento internazionale che ha posto al centro dei suoi obiettivi la conoscenza, la sensibilizzazione e la valorizzazione dei paesaggi terrazzati
3. è inserita nel Programma Creative Cities UNESCO la città di **Biella Creative City Crafts & Folk Art**;
4. è inserita nel Network mondiale delle Riserve della Biosfera MAB (Man and Biosphere) UNESCO l'area **Ticino Val Grande Verbano** che comprende, tra l'altro, parte del territorio della provincia di Novara e di Verbania,
5. fa parte dell'"UNESCO Global Geoparks Network" il **Sesia Val Grande GeoPark**, che si estende su un territorio che comprende quattro province (Biella, Novara, Verbania, Vercelli), un parco nazionale (Val Grande) e due parchi regionali (Alta Valsesia e Monte Fenera);

#### DETERMINA

- a) di approvare il documento denominato "Integrazione operativa tra Mirabilia Network e IS.NA.R.T. SCPA", allegato al presente provvedimento che ne forma parte integrante;
- b) di demandare ad Unioncamere - Unione Italiana delle Camere di Commercio di Roma la nomina dei componenti del gruppo di lavoro congiunto Mirabilia-Isnart-Unioncamere, che dovrà lavorare in parallelo rispetto al percorso tecnico dell'operazione;
- c) di delegare il Dr. Pierluigi SODINI, funzionario di Unioncamere di Roma, a partecipare alla prossima assemblea ordinaria della società;
- d) di prevedere che la presente determinazione, assunta per motivi d'urgenza, sia sottoposta a ratifica da parte della Giunta camerale in occasione della prima seduta utile.



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE



IL SEGRETARIO GENERALE  
(Dr. Gianpiero Masera)

IL PRESIDENTE  
(Dr. Fabio Ravanelli)

Atto sottoscritto con firma digitale (artt. 20, 21, 22, 23 e 24 del D.Lgs. n. 82 del 07/03/2005 e ss.mm.ii)

## INTEGRAZIONE OPERATIVA TRA MIRABILIA NETWORK E I.S.N.A.R.T. SCPA

### 1. IL QUADRO

La legge di riforma del sistema camerale (introdotta con d.lgs 219 del 25.11.2016 che ha modificato ed integrato la legge 580 del 29.12.93) ha sancito che una delle funzioni principali delle Camere di commercio è rappresentata dalla *“valorizzazione del patrimonio culturale nonché sviluppo e promozione del turismo, in collaborazione con gli enti e organismi competenti...”*

**Nell’ambito del turismo** il sistema si è da tempo organizzato con ISNART - Istituto Nazionale Ricerche Turistiche - società consortile per azioni in house e punto di riferimento per l’analisi dell’economia del turismo e per la crescita delle imprese e dei territori. La società, da 30 anni, affianca infatti Unioncamere, le Camere di commercio e le loro Unioni Regionali nello sviluppo di progetti finalizzati a ridurre le disomogeneità dell’offerta turistica italiana, favorendo l’integrazione dei singoli prodotti e percorsi turistici, realizzando piani di intervento e progetti di valorizzazione dei territori, delle destinazioni turistiche e delle filiere interessate. Partner strategico di amministrazioni pubbliche, ISNART è sempre più un punto di riferimento qualificato per l’osservazione e lo studio delle evoluzioni che interessano il settore e per accompagnare la qualificazione e lo sviluppo delle imprese dell’intera filiera turistica italiana. La società ha nel tempo messo a punto strumenti di analisi ed osservatori di elevato standard qualitativo, anche grazie all’uso dei big data, ed è impegnata nella promozione delle destinazioni turistiche e dei relativi attrattori con specifici Piani di sviluppo territoriale.

**Nell’ambito della valorizzazione del patrimonio culturale** è nata nel 2017 Mirabilia Network, associazione riconosciuta (con iscrizione n. 1329/2019 al registro delle p.g. della Prefettura di Roma) senza fini di lucro costituita da Unioncamere Nazionale e da 18 Camere di commercio italiane per mettere in collegamento, promuovere e valorizzare aree accomunate dalla rilevante importanza storica, culturale e ambientale, nonché caratterizzate dalla presenza di siti UNESCO - Patrimonio dell’umanità.

In particolare gli obiettivi del network Mirabilia sono contraddistinti dalla necessità di mettere in rete e valorizzare i territori sede dei siti UNESCO “meno noti”, attraverso un’offerta culturale integrata; dall’esigenza di promuovere l’uso delle nuove tecnologie per valorizzare le tradizioni ed il territorio dei siti associati; dalla concreta possibilità di arricchire il ventaglio delle esperienze culturali integrando tradizione e innovazione.

La rete di collaborazione fra territori rappresenta un elemento fondamentale nelle politiche di sviluppo; l’esperienza di Mirabilia Network ha seguito una logica di partenariato, rafforzando e specializzando la pratica collaborativa che da sempre caratterizza la rete delle Camere di Commercio. La particolarità del network rappresenta un importante potenziale per la valorizzazione del patrimonio culturale e per lo sviluppo di una molteplicità di attività operative. La rete Mirabilia sostiene i territori italiani che si propongono a un pubblico nazionale ed internazionale e punta a unire le peculiarità tipiche degli stessi territori per creare un plusvalore rispetto a una domanda sempre più mirata di nuovi viaggiatori. Tanti

territori quindi, che rappresentano altrettante aree geografiche uniche nel loro genere, con le proprie caratteristiche e peculiarità, che costituiscono eccellenze culturali, enogastronomiche, artigianali e di innovazione tecnologica.

Il brand “Mirabilia Network” è un marchio protetto sino al 03.10.23.

L’operazione di integrazione tra ISNART e MIRABILIA si pone **l’obiettivo strategico di connettere all’interno di un unico contenitore le attività di promozione del turismo con quelle di valorizzazione dei siti Unesco e dei patrimoni culturali**; l’esigenza - che trova una sua naturale coerenza e compiutezza - è quella di sviluppare, rafforzare ed ampliare la mission ed i piani di azione delle due organizzazioni attraverso la confluenza delle attività in un unico “contenitore”, mettendo a sistema asset, esperienze, competenze e risorse; un percorso quindi che consenta di sfruttare al meglio le potenzialità delle due organizzazioni, creando valore a beneficio dei soci e delle economie dei territori.

## 2. I NUMERI

Di seguito si riportano i principali dati di sintesi delle due strutture:

Dati al 31.12.2021	ISNART	MIRABILIA
Valore della produzione (€)	2.367.825	846.842
Utile netto (€)	154.408	397.570
Capitale sociale/F.do dotazione (€)	292.184	60.000
Patrimonio netto (€)	664.490	744.415 <sup>1</sup>
Liquidità (€)	343.178	936.013
Numero dipendenti	16	0
Numero soci	33	19

Si fornisce anche il quadro degli attuali soci di Mirabilia rispetto alla loro presenza nella compagine sociale di ISNART.

Socio MIRABILIA	SOCIO ISNART	
Unioncamere	SI	50,32%
CCIAA Bari	SI	0,26%
CCIAA Basilicata	NO	
CCIAA Irpinia Sannio	NO	
CCIAA Caserta	SI	0,26%
CCIAA Chieti Pescara	SI	12,33%
CCIAA Genova	NO	
CCIAA Messina	NO	
CCIAA Molise	SI	0,39%
CCIAA Pavia	NO	
CCIAA Riviera di Liguria	SI	0,93%
CCIAA Sassari	NO	
CCIAA CT-RA-SR	SI	0,91%

<sup>1</sup> Si segnala che Mirabilia, secondo il budget 2022, ha avviato un piano di spesa che la porterà ad utilizzare 366 mila euro dell’attuale patrimonio netto, che secondo le previsioni dovrebbe quindi attestarsi a fine anno a 378 mila euro

CCIAA Treviso Belluno	SI	0,26%
CCIAA Pordenone Udine	NO	
CCIAA Umbria	SI	0,26%
CCIAA Verona	NO	
CCIAA Venezia Giulia	SI	0,26%
CCIAA Marche	SI	0,72%
<i>CCLAA Crotona - ingresso richiesto (*)</i>	NO	
<i>CCLAA Foggia - ingresso richiesto (*)</i>	SI	0,33%

(\*) ingresso da deliberare da parte dell'assemblea del 17.10.22

Considerando anche le CCIAA di Crotona e Foggia che hanno richiesto l'ingresso in Mirabilia, i soci dell'associazione sono 21; di questi **9 non sono soci ISNART**.

### 3. IL PERCORSO DA SEGUIRE: LA TRASFORMAZIONE CON CONTESTUALE FUSIONE

L'assemblea dei soci di Mirabilia del 30 maggio u.s. ha avuto modo di analizzare il percorso tecnico di confluenza delle attività di Mirabilia in ISNART. Nello specifico con il contributo di Unioncamere sono state prese in considerazione due ipotesi:

- a) lo scioglimento dell'Associazione con devoluzione delle attività risultanti e del patrimonio netto residuo ad ISNART, prevista dall'art 15 dello statuto di Mirabilia
- b) la trasformazione eterogena dell'Associazione in società di capitali con contestuale fusione per incorporazione della stessa in ISNART

Dopo una puntuale ed attenta riflessione **l'assemblea ha ritenuto che il percorso migliore da seguire fosse la trasformazione con contestuale fusione di Mirabilia in ISNART**, in quanto più idoneo in termini di compliance e chiarezza dell'operazione, demandando all'Unioncamere la predisposizione di un programma operativo utile ai fini del buon esito dell'operazione.

Appare utile riportare la massima del Consiglio Notarile di Milano (n.52 del 19.11.2004 ex artt. 2500-septies ss. c.c. ) sulla praticabilità di tale percorso unitario: *"è legittima la combinazione del procedimento di fusione (o scissione) con quello di trasformazione eterogena a condizione che, nell'ambito del procedimento complesso che in tal modo si pone in essere, sia verificata la ricorrenza dei presupposti e sia data puntuale esecuzione agli adempimenti pubblicitari stabiliti tanto per la trasformazione quanto per la fusione (o scissione)"*.

Il percorso unitario appare più conveniente e rapido rispetto alla gestione di due operazioni separate quali sarebbero la trasformazione di Mirabilia in società e la sua successiva fusione per incorporazione; l'operazione contestuale riduce infatti i tempi dell'iniziativa e concentra le attività civilistiche da effettuare in un'unica soluzione.

Appare poi formalmente più agevole la motivazione dell'operazione da inserire in delibera: non si tratta infatti della costituzione ex novo di una newco (ancorché temporanea ed oggetto di una successiva fusione), bensì dell'iniziativa volta a far confluire sin da subito le

attività di un'Associazione in una società esistente, con cancellazione di una struttura. In sostanza si concentrano le attività in un unico contenitore, beneficiando di maggiore efficacia, efficienza e di economie di scala: un risultato migliore quindi nell'ambito di un percorso di razionalizzazione.

Il percorso civilistico ha poi il vantaggio di essere neutrale rispetto all'attuale composizione dei soci Mirabilia, dei quali 9 come detto in precedenza non fanno parte della compagine sociale di ISNART; al di là del fatto se i soci attuali di Mirabilia siano o meno presenti in ISNART, confluirebbero tutti nella stessa ISNART secondo i rapporti di concambio definiti sulla base di un'apposita perizia valutativa.

Si segnala inoltre la necessità che i rapporti di concambio siano calcolati secondo valori fisiologici; in tale ottica è stato opportuno dare il tempo a Mirabilia di "riassorbire" in corso d'anno il consistente patrimonio netto che al 31.12.21 ammontava a 744 mila euro e che secondo il budget 2022 dovrebbe ridursi a fine anno a 378 mila euro; si tratta infatti di garantire la più adeguata destinazione dei contributi versati in passato dai soci di Mirabilia a fronte di attività non realizzate per le problematiche connesse alla pandemia ed alla conseguente sospensione delle iniziative. L'accelerazione dell'operazione di fusione avrebbe infatti disatteso le decisioni dei soci, comportando la mancata esecuzione di tali iniziative deliberate con finalità specifiche.

#### 4. GLI STEP DELL'OPERAZIONE

Si riepilogano, per opportuna informazione, i principali adempimenti da effettuare:

**A) Assemblee per l'avvio dell'operazione:** l'operazione di trasformazione eterogenea di Mirabilia con contestuale fusione per incorporazione in ISNART dovrà essere deliberata dalle assemblee dei soci delle due strutture, allo scopo di consentire l'avvio delle attività. *Tempi: entro i primi di novembre 2022*

**B) Individuazione del perito/advisor:** la trasformazione eterogenea di Mirabilia necessita della predisposizione di una perizia giurata di stima, richiesta dalle prassi notarili. È opportuno che il perito sia unitario e venga individuato di comune accordo tra le parti. Si segnala che il professionista selezionato dovrà supportare l'intero percorso civilistico e predisporre all'occorrenza la relativa documentazione tecnica.

*Tempi per la selezione del perito: entro la fine di novembre 2022*

*Tempi per la predisposizione della perizia: entro 1 mese circa dalla predisposizione delle situazioni patrimoniali*

**C) Predisposizione delle situazioni patrimoniale:** il primo passo consiste nel procedere da parte degli Organi Amministrativi alla predisposizione delle situazioni patrimoniali necessarie per la valutazione. La situazione ex art. 2501 quater deve essere riferita ad una data non anteriore a 120 giorni ovvero può essere sostituita dal bilancio di esercizio, chiuso da non oltre 6 mesi.

*Tempi: saranno definiti in funzione delle esigenze tecniche messe a punto dall'advisor*

**D) Adeguamento dello statuto della società derivante dalla trasformazione/fusione:**

un ulteriore step da effettuare per l'operazione di integrazione è l'aggiornamento complessivo dell'attuale statuto di ISNART in quanto società derivante dalla trasformazione ed incorporante, per tener conto del rinnovato oggetto sociale, di una complessiva analisi di compatibilità e compliance delle norme oltre che delle rinnovate esigenze di tutti i soci. Lo statuto farà parte integrante del progetto di fusione di cui ai punti successivi.

*Tempi: entro la fine di gennaio 2023*

**E) Relazione degli amministratori:** deve esse predisposta sia per le esigenze connesse alla trasformazione che per quelle relativa alla fusione.

*In tempi congrui con la nomina dell'advisor, per consentire allo stesso di fornire il suo contributo professionale.*

**F) Progetto di fusione:** è un adempimento previsto dall'art. 2501 ter che prevede appunto la predisposizione del progetto di fusione, con il calcolo dei relativi rapporti di cambio e dei conguagli e la definizione della data a decorrere dalla quale le operazioni sono imputate al bilancio della società derivante dalla fusione.

*Tempi: entro 30 giorni circa dalla predisposizione della perizia*

**G) Relazione degli esperti:** si tratta dell'adempimento previsto dall'art. 2501 sexies del c.c. al fine di garantire la congruità del rapporto di cambio. Si segnala che l'esperto o gli esperti devono essere designati dal tribunale di Roma in quanto Isnart in qualità di soggetto incorporante è una società per azioni.

*Tempi: in funzione dei tempi di designazione del tribunale e del tempo tecnico di predisposizione della relazione da parte degli esperti*

**H) Assemblee straordinarie per l'approvazione della trasformazione/fusione:** è l'atto con cui le due strutture approvano alla presenza del notaio il progetto di trasformazione eterogenea con contestuale fusione per incorporazione in ISNART. Per dare seguito alle assemblee è necessario rispettare due tempistiche:

- *devono decorrere almeno 30 giorni dal deposito/pubblicazione del progetto di fusione e della relativa documentazione*
- *trattandosi per i soci di Mirabilia di un ingresso in una società le Camere di commercio socie devono rispettare l'adempimento ex art.5 c.3 del decreto legislativo 175/2016 che recita: "l'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o acquisizione della partecipazione alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di 60 giorni dal ricevimento..... Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione ...".*

**I) Atto di fusione:** si tratta dell'adempimento finale.

*Tempi: al fine di garantire la tutela dei creditori ex art. 2500 novies e 2503 del cc.c. l'atto di fusione è efficace decorsi 60 giorni dall'iscrizione delle decisioni assembleari di fusione*

Va ricordato che ai fini della praticabilità dell'operazione la trasformazione eterogenea di Mirabilia richiederà la dichiarazione ex art. 2500 octies c.3 da parte degli amministratori in cui occorre esplicitare che l'Associazione non ha mai ricevuto contributi pubblici o liberalità e oblazioni del pubblico. Si tratta di un aspetto che appare sostenibile in quanto non sembrano configurarsi come contributi pubblici le quote associative ordinarie o quelle erogate dai soci per progetti finalizzati, perché collegate alla realizzazione di specifiche attività.

## 5. GLI ASPETTI DA DEFINIRE

Al fine di garantire il buon esito dell'operazione gli aspetti da definire riguardano:

- A) Previsione in ISNART di uno specifico "Progetto Speciale Mirabilia": nello specifico si tratta di gestire il progetto Mirabilia all'interno di Isnart
- secondo le regole societarie in un'ottica di piena e completa integrazione con le altre attività aziendali
  - mantenendo un raccordo vivo tra le Camere di commercio ed i Presidenti, ad esempio attraverso un "Comitato ad hoc di Progetto"
- B) Modalità di finanziamento in ISNART del Progetto Speciale Mirabilia: l'attuale forma di finanziamento di Mirabilia è oggi caratterizzata dall'erogazione di quote associative ordinarie e di quote finalizzate per la realizzazione di progetti, che i singoli soci erogano per soddisfare loro esigenze specifiche. Andrà studiato in ISNART un meccanismo di finanziamento che tenga conto delle regole societarie e che garantisca la piena operatività del Progetto
- C) Estensione delle Camere di commercio partecipanti al Progetto: è opportuno estendere la partecipazione al Progetto Speciale Mirabilia in Isnart a tutte le Camere di commercio nel cui territorio insistono i siti Unesco. Si ricorda che anche le Camere di commercio non socie (ovvero i terzi) possono partecipare, secondo quanto previsto all'art.16 c.3 del decreto legislativo 175/2016.
- D) Modifica dello statuto con riferimento alla governance: con riferimento alla modifica dello statuto è opportuno prevedere che il Consiglio di Amministrazione sia composto da 3 o 5 componenti, secondo quanto previsto dall'art.11 c.3 del decreto legislativo 175/2016, allo scopo di disporre della massima flessibilità nella nomina degli amministratori.

\*\*\*

## PROPOSTA

Per affrontare nel dettaglio tutti gli aspetti sopra evidenziati si propone di nominare **un gruppo di lavoro congiunto Mirabilia-Isnart-Unioncamere**, che dovrà lavorare in parallelo rispetto al percorso tecnico dell'operazione.