



Patrimonio della PA

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL
PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE
PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31.12.2023
(Art. 20, c. 4, TUSP)**

approvato con delibera n. 109 del 19.12.2025

PARTECIPAZIONI DIRETTE

(redazione dicembre 2025)

L'articolo 20, comma 4, del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) prescrive, tra l'altro, <<in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti>>.

Il presente documento rileva lo stato di attuazione delle misure previste nel Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni al 31.12.2023 adottato l'anno precedente, con provvedimento della Giunta camerale n. 87 in data 19.12.2024, delle società DIRETTE con "ESITO DELLA RICOGNIZIONE" una delle seguenti descrizioni:

- mantenimento con azioni di razionalizzazione
- in attesa della conclusione della liquidazione

SCHEDA COMPILATA	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA	NOTE
SCIoglimento E LIQUIDAZIONE	INCUBATORE DI IMPRESA DEL PIEMONTE ORIENTALE S.C.A.R.L. <i>siglabile ENNE3</i> IN LIQUIDAZIONE in liquidazione dal 28/11/2023	02167450036	10,20%	IN ATTESA CONCLUSIONE LIQUIDAZIONE
SCIoglimento E LIQUIDAZIONE	"RETECAMERE - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA" <i>in breve RETECAMERE S. CONS. R. L.</i> IN LIQUIDAZIONE in liquidazione dal 2013	08618091006	0,242%	IN ATTESA CONCLUSIONE LIQUIDAZIONE
MANTENIMENTO CON RAZIONALIZZAZIONE	CITTA' STUDI S.P.A.	01491490023	1,83%	MONITORAGGIO MANTENIMENTO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO
MANTENIMENTO CON RAZIONALIZZAZIONE	TECNO HOLDING SOCIETA' PER AZIONI	05327781000	0,125%	IN ATTESA DELLA CONCLUSIONE DELLE DISMISSIONI

Restano escluse dalla presente relazione le società DIRETTE in fallimento, inserite nel Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni al 31.12.2023 con provvedimento della Giunta camerale n. 87 in data 19.12.2024, in quanto la procedura è ancora in corso e per le quali gli eventuali aggiornamenti sono stati inseriti nelle schede del nuovo Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2024 (Allegato 1):

SCHEDA N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA
23	CENTRO SERVIZI LAPIDEO DEL VERBANO CUSIO OSSOLA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (CSL VCO S.C.R.L.) in fallimento dal 2020	92014000035	16,663%
24	SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI S.A.I.A. S.P.A. in fallimento dal 2020	00871010039	4,618%

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	02167450036
Denominazione	INCUBATORE DI IMPRESA DEL PIEMONTE ORIENTALE S.C.A.R.L. <i>siglabile</i> ENNE3 IN LIQUIDAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	28/11/2023
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Nell'assemblea Straordinaria del 27/11/2023 i soci hanno deciso la messa in liquidazione della società ed è stato nominato liquidatore il Dr. Massimo Melone
Data di nomina dei liquidatori	28/11/2023
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	<p>La Giunta della Camera di Commercio nella seduta del 14.11.2023 ha deliberato, su proposta del socio maggioritario Finpiemonte SpA di Torino, la messa in liquidazione della società con possibilità di eventuale variazione da risultanze dell'assemblea straordinaria del 27 novembre 2023.</p> <p>Nell'assemblea Straordinaria del 27/11/2023 i soci hanno deciso la messa in liquidazione della società in assenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico finanziario e nel ricorrere delle condizioni di cui all'art. 20 comma 2 del TUSP, nominando liquidatore il Dr. Massimo Melone.</p> <p>Al Registro Imprese risulta: Impresa in SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE Data atto: 28/11/2023 - Data iscrizione: 30/11/2023</p> <p>Nel corso del 2024 il Liquidatore, oltre ad aver provveduto all'assolvimento dei costi di funzionamento necessari per la liquidazione, ha provveduto al pagamento di tutte le spettanze residue dei due lavoratori dipendenti, compreso il trattamento di fine rapporto.</p> <p>I lavoratori dipendenti, dopo aver esercitato il preavviso decorrente dal 10 gennaio 2024, hanno cessato definitivamente il rapporto di lavoro durante il mese di febbraio 2024.</p> <p>E' altresì in corso il recupero dei crediti commerciali vantati dalla società, anche per il tramite di un legale appositamente incaricato.</p> <p>Il Tribunale Ordinario di Novara, sezione procedure concorsuali, ha emesso sentenza di Apertura Liquidazione Giudiziale della società (numero sentenza 55/2025, n.rg 9-1/2025) in data 04/08/2025, depositata in cancelleria il 04/08/2025; nomina giudice delegato la dott.ssa Zanin Veronica, nomina curatore Mella Filippo, con studio in Novara - Corso Cavallotti 11.</p> <p>In attesa della conclusione della liquidazione.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	08618091006
Denominazione	"RETECAMERE - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA" <i>in breve</i> "RETECAMERE - S. CONS. R. L." IN LIQUIDAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Il bilancio al 31.12.2024 della società è stato approvato. La liquidazione risulta in corso.
Data di nomina dei liquidatori	04/09/2013
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	<p>Il bilancio al 31.12.2024 della società è stato approvato.</p> <p>Dopo la sentenza della Prima Sezione Civile della Corte d'Appello del 31.01.2024, la società a luglio 2024 ha sottoscritto un accordo transattivo con</p> <ul style="list-style-type: none"> - Buonitalia Spa in liquidazione, - ISMEA, - Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, - Consorzio per la tutela del formaggio grana padano, - Consorzio del formaggio parmigiano-reggiano, - Federsanità-Anci Nazionale <p>finalizzato alla definizione in via bonaria e novativa della controversia giudiziaria.</p> <p>In conseguenza della transazione sono stati estinti i debiti verso ISMEA, con contestuale rilevazione di una sopravvenienza attiva.</p> <p>In attesa della conclusione della liquidazione.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	01491490023
Denominazione	CITTÀ STUDI S.P.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società completati
Interventi di razionalizzazione previsti	Era previsto il mantenimento della società, con azioni di razionalizzazione, da attuare tramite l'aggiornamento del Piano strategico societario.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	
Interventi di razionalizzazione realizzati	<p>La nuova governance ha dato seguito alle azioni previste dal nuovo piano strategico di sviluppo in ordine all'implementazione delle azioni straordinarie previste e finalizzate al consolidamento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, completando così gli interventi di razionalizzazione nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - patrimoniale: allineamento del capitale sociale al patrimonio netto e valorizzazione degli asset immobiliari - finanziario: ottimizzazione della struttura del debito - economico: valorizzazione dei singoli rami d'azienda, anche tramite nuove collaborazioni, al fine di rafforzare le sinergie. <p>L'attività è attualmente incentrata sulle seguenti linee:</p> <ul style="list-style-type: none"> • formazione Universitaria: è stata stipulata una nuova convenzione ventennale con l'Università di Torino per potenziare le attività didattiche e di ricerca a Biella • formazione Professionale: Città Studi continuerà a offrire corsi per l'istruzione e formazione professionale, utilizzando il 30% dei fondi regionali per corsi legati al mercato del lavoro. Il restante 70% sarà destinato ai programmi GOL, finanziati dal PNRR. Inoltre, saranno sviluppati nuovi corsi per disoccupati e lavoratori, in particolare nei settori tessile, moda e green jobs • servizi alla ricerca: Il Polo di Innovazione Po.In.Tex continuerà ad erogare servizi per le imprese in ambito di finanza agevolata, ricerca e sviluppo. Si prevede di ampliare le competenze interne attraverso nuovi partenariati • "MegaWeb": Città Studi intende rafforzare la propria posizione nel settore business, offrendo servizi di connettività e contrastando le offerte dei grandi operatori nel mercato consumer <p>Consolidamento della positiva tendenza al miglioramento, espressa negli ultimi anni.</p>
Ulteriori informazioni*	Non sono previste ulteriori azioni di razionalizzazione, ma una costante attività di monitoraggio circa il mantenimento dell'equilibrio economico finanziario.

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	05327781000
Denominazione	TECNO HOLDING SOCIETA' PER AZIONI

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Dismissione di assets societari non consentiti dal TUSP
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	
Interventi di razionalizzazione realizzati	<p>Il Programma di Riconfigurazione approvato dal Consiglio di Amministrazione di Tecno Holding in data 26 novembre 2020 prevedeva un processo accelerato di dismissione della maggior parte degli assets ad esclusione di Tinexta (essendo società quotata) da realizzarsi avendo sempre attenzione alla migliore valorizzazione degli assets stessi.</p> <p>La società Tecno Holding nel 2024 ha confermato la volontà nel proseguimento della procedura di cessione delle partecipazioni: Alla data di adozione del provvedimento, il portafoglio partecipativo di Tecno Holding è variato rispetto al 31/12/2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> • a settembre 2024 si è registrata la cancellazione dal Registro Imprese della sua partecipata RS Records Store, in liquidazione volontaria da dicembre 2020. <p>Nel corso del 2024 sono proseguite le attività finalizzate alla vendita degli immobili, che sono proseguite anche nell'anno 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> • per la cessione degli immobili di Via Appia a Roma e di Via Vittor Pisani a Milano, essendo immobili non più funzionali all'utilizzo da parte della società. Gli immobili sono attualmente in vendita e si sta procedendo con tutte le attività necessarie per la promozione sul mercato; • si è conclusa a giugno 2024 l'attività di valorizzazione del sito Horti Sallustiani a Roma, finalizzata all'adeguamento dell'accessibilità. Dopo i necessari interventi interni dal mese di giugno il sito ha riaperto ospitando eventi. Da settembre 2025 è stato avviato un nuovo cantiere per il completamento dei lavori dell'<i>Insula</i>, porzione di immobile ancora da valorizzare per la locazione. <p>Invece l'immobile di Torino in Via Principi d'Acaja è stato alienato a novembre 2024 al conduttore Tinexta SpA.</p>
Ulteriori informazioni*	<p>Tra le partecipazioni societarie di Tecno Holding, rientrano due società - Orizzonte Solare srl e Ambra Verde 3 srl - non censite nel Piano di Razionalizzazione in quanto assegnata a seguito della liquidazione di un fondo d'investimento "Sistema infrastrutture".</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p><i>segue</i> Ulteriori informazioni*</p>	<p>Per la partecipazione in <u>Orizzonte Solare Srl</u> (quota del 54,40%) iscritta in bilancio per Euro 45.560, si fa presente che la Società rimane ancora attiva per la valorizzazione di un ultimo earn out positivo (dopo che nel 2024 è giunto a maturazione l'earn out sulla vendita della partecipazione in Raggio di Puglia Srl) relativo alla cessione di una partecipazione posta in essere in passato. È ragionevole prevedere che si possa giungere allo scioglimento e alla conclusione della liquidazione di Orizzonte Solare con riparto finali ai soci, tra cui Tecno Holding, nel primo semestre del 2026. Il patrimonio netto contabile di Orizzonte Solare al 31/12/2024 ammontava a circa € 257.000 mentre quello atteso alla fine della liquidazione a circa 2,1 milioni di euro.</p> <p>Per la partecipazione in <u>Ambra Verde 3 Srl</u> (quota del 11,66%) iscritta in bilancio per € 306.000, si fa presente che, essendo una sub-holding pura, rimane ancora attiva per la valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio. In mancanza di accordi vincolanti con gli altri soci, al fine di agevolare la dismissione della partecipazione posseduta da Tecno Holding, non è prevedibile quando si riuscirà a monetizzare definitivamente ma non dovrebbe rendersi necessario che Tecno Holding operi, nel proprio bilancio 2025, una svalutazione della partecipazione.</p> <p>Il 7 agosto 2025 l'Assemblea dei Soci di Tecno Holding ha approvato all'unanimità, l'operazione di partnership con i fondi di investimento Advent International L.P. e Nextalia SGR S.p.A. finalizzata, tra l'altro, al delisting delle azioni di Tinexta SpA da Euronext STAR Milan.</p> <p>Obiettivo del delisting di Tinexta è creare un nuovo polo privato nel settore della cybersecurity per sostenere la crescita attraverso acquisizioni strategiche.</p> <p>L'operazione resta soggetta all'ottenimento di tutte le autorizzazioni e i consensi necessari ai sensi di legge, (i.e. antitrust e golden power).</p> <p>La previsione è di finalizzare l'iter autorizzativo entro la fine dell'anno 2025 e di concludere il delisting di Tinexta SpA entro il primo trimestre 2026.</p> <p>Razionalizzazione in corso per completamento della riconfigurazione societaria con dismissione di assets non consentiti dal T.U.S.P. (Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175) ma con attenzione a tutelare il patrimonio pubblico e il valore delle quote.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.